

# VÕRTSJÄRVE-EMAJÕE-PEIPSI VÕRGUSTIKU JA VEETEE ARENDAMINE

Strateegia aastani 2040

Detsember 2025

**Interreg**

**Estonia – Latvia**



Co-funded by  
the European Union



Kaasrahastanud  
Euroopa Liit



Eesti  
tuleviku heaks

**Tegevusi kaasrahastatakse projektide „River Networks“ ja „Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veetee arendamine“ raames.**

**Tellijä:** Tartumaa Arendusselts

**Konsultant:** OÜ Cumulus Consulting

**Etapp:** nr 2 (strateegia ja tegevuskava)

**Lõppversioon:** detsember 2025

# SISUKORD

|                                                                                               |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>SISUKORD .....</b>                                                                         | <b>2</b>  |
| <b>LÜHENDID .....</b>                                                                         | <b>3</b>  |
| <b>SISSEJUHATUS.....</b>                                                                      | <b>4</b>  |
| <b>1 STRATEEGIA KOOSTAMISE PROTSESS .....</b>                                                 | <b>6</b>  |
| <b>2 PIIRKONNA LÜHIÜLEVAADE .....</b>                                                         | <b>8</b>  |
| 2.1 PIIRKOND .....                                                                            | 8         |
| 2.2 VÄLJAKUTSED JA FOOKUSED.....                                                              | 11        |
| 2.3 STRATEEGIA SIHTRÜHMAD .....                                                               | 13        |
| <b>3 STRATEEGIA JA TEGEVUSKAVA .....</b>                                                      | <b>14</b> |
| 3.1 VISIOON 2040 .....                                                                        | 14        |
| 3.2 EESMÄRGID JA TEGEVUSED .....                                                              | 16        |
| 3.2.1 <i>Piirkonnas on ühendatud ja hästi ligipääsetav veeteede võrgustik ja taristu.....</i> | <i>16</i> |
| 3.2.2 <i>Piirkonna keskkonnaseisund ja elanike keskkonnateadlikkus on paranenud .....</i>     | <i>18</i> |
| 3.2.3 <i>Piirkonna kultuurilugu ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud .....</i>          | <i>19</i> |
| 3.2.4 <i>Piirkonnas on aastaringsed ning põnevad turismiteenused ja sündmused .....</i>       | <i>20</i> |
| 3.2.5 <i>Piirkond on tuntud ja selge identiteediga sihtkoht Eestis ja Euroopas.....</i>       | <i>23</i> |
| 3.2.6 <i>Piirkonda arendab tugev ja hästi toimiv koostöövõrgustik.....</i>                    | <i>24</i> |
| 3.2.7 <i>Piloottegevused .....</i>                                                            | <i>26</i> |
| <b>4 STRATEEGIA RAKENDAMINE.....</b>                                                          | <b>28</b> |
| 4.1 JUHTIMINE .....                                                                           | 28        |
| 4.2 SEIRE .....                                                                               | 30        |
| 4.3 KRIITILISED EDUTEGURID .....                                                              | 30        |
| <b>LISAD .....</b>                                                                            | <b>32</b> |
| LISA 1. LÄHTEOLUKORRA ANALÜÜS .....                                                           | 32        |
| LISA 2. JUHTIMISMUDELI KAALUTLUSED .....                                                      | 33        |
| LISA 3. STRATEEGIA KOOSTAMISES OSALENUD.....                                                  | 34        |
| LISA 4. VÄLJAVÕTTED STRATEEGIASEMINARIDELT .....                                              | 40        |
| LISA 5. OLULISEMAD INVESTEERINGUD .....                                                       | 52        |

# LÜHENDID

|             |                                   |
|-------------|-----------------------------------|
| <b>TAS</b>  | Tartumaa Arendusselts             |
| <b>TOL</b>  | Tartumaa Omavalitsuste Liit       |
| <b>VOL</b>  | Viljandimaa Omavalitsuste Liit    |
| <b>SATT</b> | SA Tartumaa Turism                |
| <b>VEP</b>  | Võrtsjärv-Emajõgi-Peipsi piirkond |
| <b>KOV</b>  | Kohalik omavalitsus               |



# SISSEJUHATUS

Tartumaa Arendusselts ja Tartumaa Omavalitsuste Liit on ellu kutsunud projektid „*River Networks*“ ning „Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veetee arendamine“. Lisaks TAS-ile ja TOL-ile on projekti kaasatud ka Viljandimaa Omavalitsuste Liit.

Koostöös Läti partneriga (Jūras Zeme) ellu viidav „*River Networks*“ hõlmab Emajõe ja Koiva jõe (osaliselt) piirkondi, VEP-i projekt keskendub Emajõe ning kahele Eesti suurimale järvele.

Projektide eesmärk on ergutada jätkusuutlikku sotsiaalmajanduslikku arengut piki jõgede (Emajõgi ja Koiva jõgi) kaldaid ning valgalasid, samuti järvekaldaid (Võrtsjärv ja Peipsi). Fookuses on loodusressursside, pärandkultuuri ja majanduslike võimaluste parem kasutus, tagades kooskõla keskkonnakaitseliste eesmärkidega ning arendades selleks välja toimiva koostöövõrgustiku.

Piirkondi mõjutavad mitmed väljakutsed:

- Veekogude eutrofeerumine
- Madal sügavus (ennekõike Emajõe ja Võrtsjärve puhul), mis takistab laevanduse arengut
- Kultuuripärandi säilitamine ja kestlik kasutamine
- Infrastruktuuri (sadamad, sildumiskohad jms) arendamine
- Tasakaalu leidmine majandusarengu ja looduskaitse eesmärkide vahel
- Osapoolte erinevad huvid (näiteks kalandus ja hobilaevandus)
- Toimiva arendusvõrgustiku loomine, mis hõlmab nii Võrtsjärve, Emajõe kui Peipsi piirkondi

Nendele väljakutsetele vastamiseks ongi projektid ellu kutsutud, loomaks jõe- ja järvealadele strateegiad ning tegevuskavad jätkusuutliku sotsiaalmajandusliku arengu tagamiseks. Strateegiad sisaldavad lisaks eesmärgistamisele ja tegevusplaanile ka juhtimisorganisatsiooni kirjeldust. Senini on Emajõe võrgustikku vedanud eest Tartumaa Arendusselts. Võrgustikku on kaasatud üle 50 organisatsiooni avalikust, era- ja mittetulundussektorist, et ühiselt arendada jõega seotud tegevusi.

Kuivõrd tegemist on kahe eraldiseisva, kuigi sisult ja geograafiliselt osaliselt kattuvate projektidega, on tööd jaotatud kahte ossa (kaks eraldi dokumenti):

1. Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi piirkonna ja võrgustiku tegevust suunava strateegia ning tegevuskava koostamine – **käesolev dokument**
2. Emajõe ja Koiva jõe ühise strateegia ja tegevuskava koostamine – **eraldiseisev dokument** (inglise keeles)

Strateegiadokument koosneb neljast osast:

1. Strateegia koostamise protsess, sh metodoloogilised lähtealused
2. Piirkonna lühiülevaade, sh väljakutsed ja fookused
3. Strateegia ja tegevuskava
4. Strateegia rakendamine, sh juhtimisorganisatsioon, seire ja kriitilised edutegurid

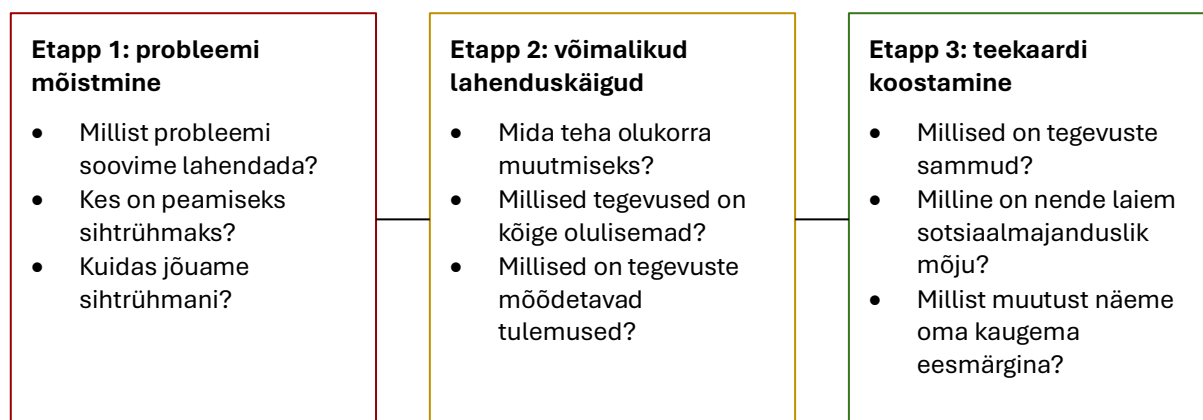
Strateegial on järgmised lisad:

1. Lähteolukorra analüüs (vormistatud eraldiseisva dokumendina)
2. Juhtimismudeli kaalutlused
3. Strateegia koostamises osalenud
4. Kokkuvõtted strateegiaseminaridest
5. Olulisemad investeeringuobjektid

**Koostajad avaldavad tänu kõikidele kaasamõtlejatele!**

# 1 STRATEEGIA KOOSTAMISE PROTSESS

Strateegia ja tegevuskava koostamisel lähtuti muudatuste juhtimise loogikast ning koosloome põhimõtetest. **Muudatuste juhtimine** on muudatuste kavandamise, elluviimise ja tugevdamise protsess. **Koosloomet** võib defineerida kui valdkonnaülest innovatsiooniprotsessi, mille käigus osapooled määratlevad probleemid ühiselt, leiavad uusi lahendusi, rakendavad ja hindavad tulemusi. Läbivalt kasutati **teenusedisaini** lähenemist – probleemi mõistmiselt liiguti konkreetsete tegevuste ülesehitamiseni (Joonis 1).



Joonis 1. Strateegia ja tegevuskava koostamise metodoloogiline alus

Probleemi mõistmise etapis kaardistati piirkonnaga seotud strateegiad, uuringud, arengudokumendid ja peamised varasemad arendusprojektid ning sünteesiti neist kokkuvõtte. Analüüs viidi peamiselt läbi dokumendianalüüsi meetodil. Esimese sammuna kaardistati olulisemad dokumendid, millel on puutumus VEP-i piirkonnaga. Seejärel sõeluti tulenevalt analüüsitava dokumendi (uuring, arengukava, kaitsekorralduskava jne) iseloomust välja asjakohased eesmärgid, tegevused ja teadmised. Lisaks toimus piirkonna omavalitsuste ja arendusorganisatsioonide kaasabil olulisemate arendus- ning investeringuprojektide kaardistus. Täiendava tööna teostati olulisemate turismi- ja investeringuobjektide kaardistus koostöös KOVidega.

Samuti viidi läbi esimene strateegiaseminar võrgustiku osapooltega piirkonna tugevuste ja väljakutsete täpsustamiseks. **Lähteolukorra analüüs on vormistatud eraldiseisva dokumendina (lisa 1).**

Teine ja kolmas etapp hõlmasid strateegialoomet ning tegevuskava koostamist. Selleks korraldati kaks strateegiaseminari, samuti viidi läbi täiendavaid arutelusid protsessi osapooltega, mis käsitlesid teemasid nagu võrgustiku juhtimismudel ja koostöö teiste piirkondadega. Tuginedes lähteolukorra analüüsile ja osapoolte ootustele, määratleti peamised väljakutsed ning strateegia fookused, millest lähtuvalt on sõnastatud visioon ja püstitatud eesmärgid. Lisaks toodi olukorra analüüsi ja plaanide põhjal välja strateegia kriitilised edutegurid – strateegia elluviimise edukuse aspektid. Sellest tulenevalt klassikalist SWOT-analüüsi ei koostatud, sest arengueelduste, väljakutsete ja kriitiliste edutegurite määratlemine kattis vajalikud teemad.

Visioon ja eesmärgid on püstitatud aastani 2040, tegevuskava katab perioodi 2026–2029.

## **Strateegia koostamise protsess hõlmas järgmisi struktuure ja kohtumisi:**

1. **Avanõupidamine (16.04.2025):** ootuste, tööstruktuuri ja täpsema tegevusplaani arutelu
2. **Juhtrühm** – Eesti ja Läti projektipartnerite esindajad peamiste (rahvusvaheliste) suundade arutamiseks. Kohtumised ja teemad olid järgmised:
  - a. 27.05.2025: projekti alade määratlemine, analüüsi struktuur, esimese strateegiaseminari sisu
  - b. 9.06.2025: projekti „*River Networks*“ piloottegevuste arutelu
  - c. 5.08.2025: tegevuste ülevaade, teise strateegiaseminari sisu
  - d. 29.09.2025: ülevaade lähteolukorra analüüsist, kolmanda strateegiaseminari sisu
3. **Töörühm** – TAS-i, TOL-i, VOL-i, omavalitsuste jt partnerite esindajad Eesti-siseste teemade arutamiseks. Kohtumised ja teemad olid järgmised:
  - a. 19.05.2025: ootused strateegiale, projektiala määratlemine
  - b. 28.10.2025: strateegia tööversioon, võrgustiku juhtimismudel
4. **Huvigrupid** (strateegiaseminariid) – laiapõhjaline partnerite võrgustik (ettevõtted, omavalitsused, kogukonnad, kolmas sektor jt) strateegia väljatöötamiseks. Kohtumised ja teemad olid järgmised:
  - a. 2.06.2025: esimene strateegiaseminar (piirkonna kitsaskohad, arengueeldused, osapooled, võimalikud pilootprojektid)
  - b. 25.08.2025: teine strateegiaseminar (visioon, eesmärgid, konkreetsed algatused, võrgustiku juhtimismudel)
  - c. 3.11.2025: kolmas strateegiaseminar (visiooni ja eesmärkide valideerimine, tegevuskava, võrgustiku juhtimismudeli valideerimine)
5. **Täiendavad nõupidamised** – võrgustiku osapoolte ja külgnevate piirkondade esindajad juhtimismudeli ja koostööaspektide arutamiseks. Kohtumised ja teemad olid järgmised:
  - a. 6.10.2025: juhtimismudeli arutelu TAS-iga
  - b. 20.10.2025: juhtimismudeli arutelu TOL-iga
  - c. 28.10.2025: juhtimismudeli arutelu SATT-iga
  - d. 27.10.2025: koostööaspektide arutelu Peipsimaa Turismi juhtidega
  - e. 29.10.2025: koostööaspektide arutelu Peipsimaa Turismi liikmeskonna esindajatega ja teiste Peipsimaa koostööpartneritega

Paralleelselt VEP-i piirkonna aruteludega toimus samalaade protsess projekti „*River Networks*“ raames Lätis Balti Keskkonnafoorumi eestvedamisel. Lätis määratleti samuti peamised väljakutsed ja arengueeldused, sõnastati visioon, püstitati eesmärgid ning sõnastati tegevused. Lähenemiste ühtlustamiseks toimus 19.11.2025 Lätis riikide töörühmade ühisnõupidamine.

Käesoleva protsessi alusel formuleeriti VEP-i piirkonna strateegia, millest omakorda saadi vajalik sisend Emajõe ja Koiva jõe ühisstrateegia koostamiseks (eraldiseisev dokument).

## 2 PIIRKONNA LÜHIÜLEVAADE

### 2.1 Piirkond

**VEP-i piirkonnana** on määratletud Võrtsjärve ja Emajõe kaldaalad ning Peipsi ranniku Tartumaa osa (Joonis 2). Kaldaaladeks on arvestatud kuni 5 km puhver kaldajoonest. Seejuures tuleb arvestada, et veekogu otsene mõju avaldub ligikaudu 1 km laiuses vööndis. **Partnerlusalaks** on Peipsi järve ranniku teiste maakondade (Jõgevamaa, Ida-Virumaa, Põlvamaa ja Võrumaa) osad – kuigi geograafiliselt seotud, ei kuulu sealsed organisatsioonid strateegia koostamise hetkel VEP-i koostööpiirkonda.

Võrtsjärve, Emajõe ja Peipsi Eesti-poolne veesüsteem paikneb Eesti kagu- ja keskosa ulatuslikus madalikuvööndis, mis on tuntud oma soostunud alade, üleujutuslammide ja ulatuslike järvede poolest. **Võrtsjärv** asub kõrgemal tasandikul, mida ümbritsevad peamiselt sood, põllud, ja hajakülad. **Emajõgi** lookleb suures osas looduslähedaste lammide vahel, kus leidub mitmeid kaitsealasid (nt Alam-Pedja looduskaitseala). **Peipsi** järve kesk- ja lõunaosas (nt Emajõe suudmeala, Peipsiveere) muutub rannik madalaks, soostunuks ja kinnikasvanuks. Peipsi madaliku keskosas Emajõe suudmeala harujõgede ja järvede vahel on kujunenud ulatuslik Emajõe Suursoo madaloo, mille pind kerkib vaid meetri jagu Peipsi veetasemest kõrgemale. Kevadised suurveed ujutavad need alad laialdaselt üle. Keskosas, eriti Kallastel, leidub haruldast ja maalilist Devoni liivakivi pankranda (astangut), mis on kuni 8 meetri kõrgune.

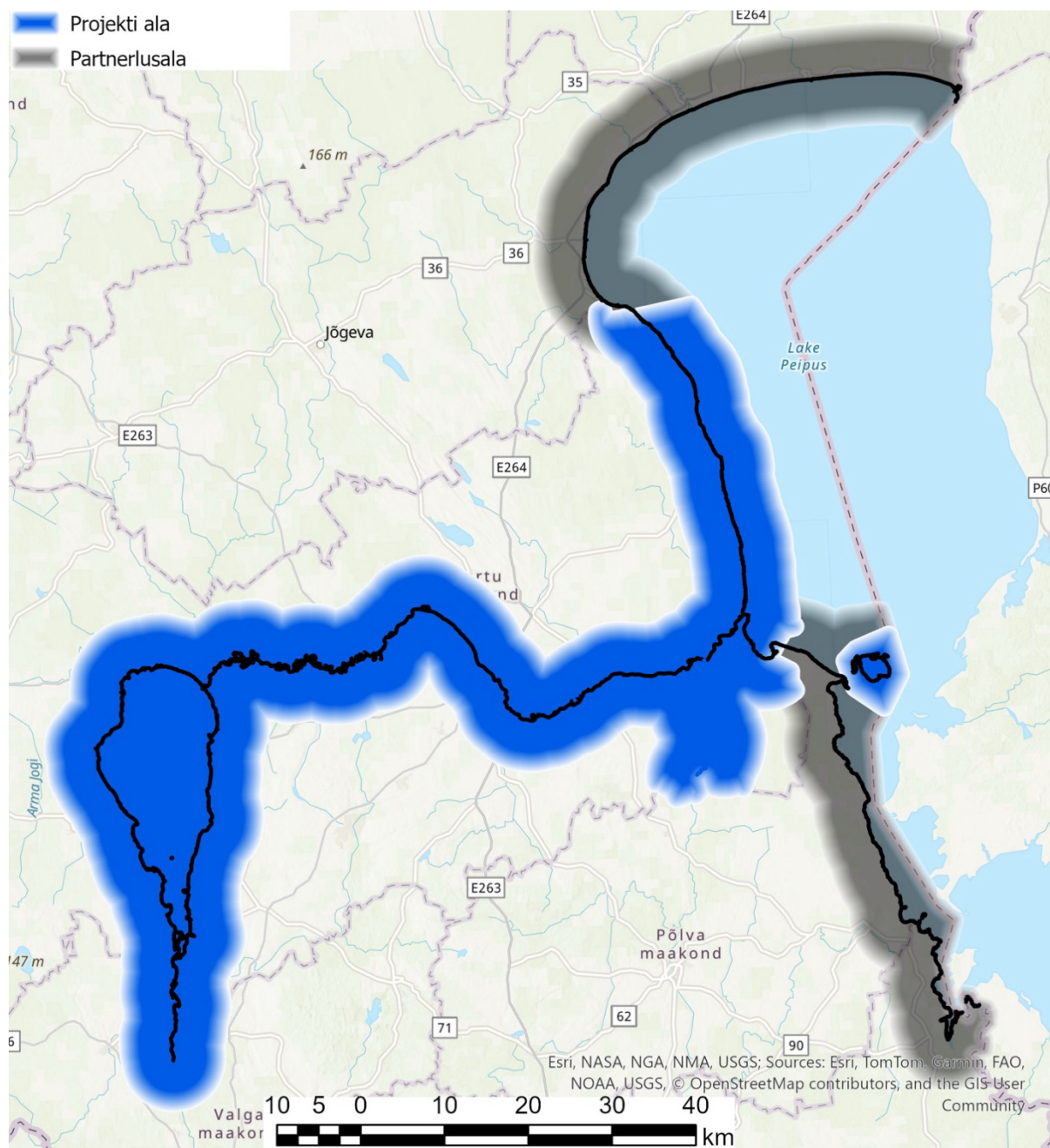
Võrgustiku piirkonda jäävates omavalitsustes elas Rahvastikuregistri andmetel 1. jaanuari 2025. a seisuga üle 177 tuhande inimese. Möödunud viie aasta vältel on see veidi enam kui üheksa tuhande võrra kasvanud. Koostööpiirkond on seevastu kahanenud. Omavalitsuseti on demograafilised trendid erisuunalised – Tartu linna lähedal kasvav, mujal pigem kahanev. Sellest lähtuvalt on ka omavalitsuste majanduslik olukord erinev.

Asustuse mõttes on piirkond tugevalt regionaalselt diferentseerunud. Tartu linn on Eesti suuruselt teine linn ning Emajõe-äärne keskus, mis koondab endasse teadus-, kultuuri- ja haldusfunktsioone. Sellest lähtuvalt on ka linna ümbrus tihedamalt asustatud (enamus VEP-i piirkonna inimestest elab lõigul Kärevere–Kastre, sh Tartu linn). Ülejäänud piirkond on pigem hõreda asustusega. Emajõe ülemjooks ja suudmeala on inimtühjad.

Võrtsjärve ümbruses asuvad väikesed kalurikülad ja põllumajanduspiirkonnad, Peipsi-äärsetel aladel domineerivad lineaarsete kalurikülade ketid, eriti Setomaa ja vanausuliste kultuuriruumi osas (Varnja, Kasepää, Kolkja, Mustvee jt). Piirkonnas on säilinud palju traditsioonilist eluviisi, sealhulgas omaaegne käsitöö, sibulakasvatus ja rääbisepüük, mis lisab kultuurilist mitmekihilisust. Tegutsevad mitmed võrgustikud, mille korraldatavad märgilised sündmused (näiteks Sibulatee puhvetite päev, Peipsi Toidu tänav, Kallaste kala- ja sibulalaat jpt) suurendavad piirkonna tuntust ja panustavad kohalikku arengusse.

Kultuuriliselt on tegemist piirkonnaga, kus kohtuvad erinevad identiteedid: Tartu akadeemiline linnamiljö, Peipsi vanausuliste asustus, Võrtsjärve kalurikultuur ja Alam-

Pedja ürgne loodus. Vesi on selles piirkonnas mitte ainult looduselement, vaid identiteedi ja elulaadi kandja – see määrab ära nii majandusvõimalused, ökoloogilised väljakutsed kui ka kultuurilised tähendused.



Joonis 2. Projekti ala ja partnerlusala

Lähteolukorra võtab kokku piirkonna tugevuste ja väljakutsete ülevaade, mis koostati võrgustiku osapooltega 2.06.2025 toimunud seminari käigus (Tabel 1). Esmalt kaardistati kõik teadaolevad tugevused ja väljakutsed valdkondades keskkond, turism, taristu, võrgustikud ja koostöö, misjärel valiti nende hulgast välja olulisimad.



Tabel 1. Piirkonna prioriteetsed tugevused ja väljakutsed

| Tugevused                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Väljakutsed                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Rikkalik <b>kultuurilugu ja ajaloopärand</b>, leidub nii linnalist kui maalist keskkonda (erinevad kultuurid, lood, vaatamisväärsused jms)</li> <li>Piirkond on <b>looduslikult väga mitmekesine ja liigirikas, Emajõgi on Eesti kalarikkaim jõgi</b></li> <li>Piirkonnas tegutsevad <b>aktiivsed võrgustikud ja eestvedajad</b></li> <li>Pakutavad (<b>turismi</b>)<b>teenused on mitmekesised</b> (kalapüük, paadisõit, jahipidamine, laevareisid, loodusretked jne)</li> <li><b>Taristut on järjepidevalt arendatud, loodud mitmeid uusi võimalusi (sadamad jms)</b></li> <li>Eesti Merekoollil on Tartus filiaal – võimalus paadilubade tegemiseks on koha peal olemas</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Veekogud ei ole kohati ligipääsetavad</b>, veeskamiskohti on jätkuvalt vähe</li> <li>Taristu, sh rannad vajavad jätkuvalt arendamist, <b>kohati puudub koostöövõime infrastruktuur</b> (sadam, toitlustus, majutus jne)</li> <li><b>Keskkonnaalaselt on mitmeid väljakutseid</b> (eutrofeerumine, kalavarude säilitamine ja taastootmine, prügimajanduse korraldamine jms)</li> <li>Palju on erinevaid osapooli, kelle vahel <b>puudub selge kokkulepe arendustegevuste osas, sh puudub ühtne terviklik turundus</b> (bränd(id) rahvusvahelises mõttes jms), samuti ei ole info teenuste kohta hästi kättesaadav</li> <li>Hoolimata arendustest <b>napib kohati (turistidele mõeldud) teenuseid</b>, kaetus ei ole ühtlane, leidub piirkondi, kus teenused praktiliselt puuduvad (Võrtsjärve ja Tartu vahel, Emajõe alamjooksul)</li> <li>Kliimast tingitud <b>sesoonsus seab tegevustele piirid</b>, piiratud hooaeg teeb keeruliseks kasumliku majandustegevuse</li> </ul> |

VEP-i piirkonna arendamisega ei alustata tühjalt kohalt – siin tegutseb mitmeid koostöövõrgustikke (Tabel 2). Käesoleva strateegia ülesanne on määratleda piirkonna juhtimismudel koos osapoolte (olemasolevad võrgustikud ja tugisüsteemid, kohalikud omavalitsused, riigiasutused, kolmanda sektori organisatsioonid ja ettevõtted) ülesannete kirjeldusega.

Tabel 2. Olemasolevad koostöövõrgustikud piirkonnas

| Võrgustik               | Info                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Emajõe koostöövõrgustik | Tartumaa Arendusseltsi poolt ellu kutsutud koostöövõrgustik, arendamaks Emajõega seonduvaid puhketegevusi ja turismitaristut. Võrgustikku on kaasatud üle 50 organisatsiooni avalikust, era- ja mittetulundussektorist. Üheskoos on alates 2021. aastast läbi viidud Emajõe koristustalguid ning on korraldatud “Avasta Emajõgi!” jõesarja.                       |
| MTÜ Peipsimaa Turism    | Peipsi regiooni turismialase arendustöö koordineerimiseks 2011. a loodud organisatsioon, mille ülesandeks on piirkonna turundamine, turismitegevuste arendamine ja regiooni maine kujundamine. MTÜ Peipsimaa Turism viib ellu Sisevete festivali.                                                                                                                 |
| MTÜ Sibulatee           | Sibulatee loodi 2009. a eesmärgiga piirkonda arendada ning teha see tuntuks Sibulatee nime all. Põhikirjaline eesmärk on luua Tartumaa Peipsiveere ettevõtlust ühendav koostöövõrgustik ning läbi ettevõtlusaktiivsuse tõstmise ning kogukonna kaasamise piirkonna elujõulisuse hoidmine. Organisatsiooni tegutsemispiirkonnaks on Peipsiääre valla territoorium. |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SA Tartumaa Turism<br>(brändinimi Visit Tartu) | Tartu linna ja Tartumaa Omavalitsuste Liidu poolt 1999. a asutatud organisatsioon eesmärgiga koordineerida Tartu linnas ja maakonnas turismialast arendustööd, sh tegeleda piirkonna turunduse, turismitoodete arendamise, piirkonna mainekujunduse ja turismialase informatsiooni kogumise, analüüsimise ning levitamisega. |
| Lõuna-Eesti turismiklaster                     | Aastal 2021 loodi sihtasutuse juurde Lõuna-Eesti turismiklaster, kuhu aastal 2023. ühendati kõik piirkonna turismitöötajad. Koostöös osalevad Tartu linn ja maakond, Põlva ja Võru maakonnad ning Jõgeva, Mustvee, Otepää ja Valga vallad.                                                                                   |
| Tartumaa toidupiirkond                         | u 180 liiget ühendav Tartumaa Arendusseltsi poolt eest veetav võrgustik kohaliku toidu edendamiseks.                                                                                                                                                                                                                         |

## 2.2 Väljakutsed ja fookused

Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veeteede strateegia fookused lähtuvad lähteolukorra analüüsist ning selle raames määratletud tugevustest ja väljakutsetest.

### 1. Ligipääsetavuse tagamine ja veetaristu sidusus

**Eeldused:** piirkond on unikaalne Eesti ja kogu Euroopa kontekstis tänu omavahel ühendatud järvede ja jõgede süsteemile. Piirkonna veeteedega seotud taristut on järjepidevalt arendatud, loodud on mitmeid uusi võimalusi (sadamad, sildumiskohad jms).

**Kitsaskohad:** veekogudele ja -äärsetele aladele pääsemine on ebaühtlane: mitmetes kohtades puuduvad veeskamiskohad, samuti ei toimi sadamatevaheline ühendus terviklikult. Rannad ja kaldataristu vajavad edasist arendamist, infrastruktuuri eri osad (näiteks sadam-toitlustus-majutus) ei moodusta ühtset süsteemi. Veeteedel navigeerimine on teatud lõikudel problemaatiline, kohati ebatavaline.

**Strateegiline arengusuund:** parandada veeteede läbitavust, tagada parem ligipääs veekogudele ja terviklik taristu arendamine, ühendamiseks sadamad, veeskamiskohad, rannad ja teenused.

### 2. Keskkonnaseisundi parandamine

**Eeldused:** piirkond on looduslikult väga mitmekesine ja liigirikas, veekogud on elupaigaks mitmekesisele ökosüsteemile (Emajõgi on üks Eesti kalarikkamaid jõgesid, Peipsi Euroopa suuremaid järvi, Võrtsjärv on Eesti sisevete süda jne).

**Kitsaskohad:** keskkonnaprobleemid, nagu näiteks eutrofeerumine, prügistamine ja kalavarude säilitamine, mõjutavad otseselt nii ökosüsteemi kui ka turismi ja muud majandustegevust. Prügimajandus ja üldine keskkonnateadlikkus vajavad parandamist.

**Strateegiline arengusuund:** viia süsteemselt ellu tegevusi keskkonnaseisundi parandamiseks (sh inimtegevuse negatiivse mõju vähendamiseks, kalavarude



säästlikumaks majandamiseks ja taastootmiseks, tõhusamaks jäätmekorralduseks jms). Tagada suurem keskkonnateadlikkus ja tõhusam seire.

### 3. Kultuuriloo ja ajaloopärandi väärtustamine ning kogukondade kaasatus

**Eeldused:** piirkonda iseloomustab rikkalik kultuurilugu ja ajaloopärand, leidub nii linnalist kui maalist keskkonda (erinevad kultuurid, lood, vaatamisväärsused jms). Veekogude ääres tegutsevad mitmed aktiivsed kogukonnad.

**Kitsaskohad:** puudub selge arusaam, kuidas kultuurilugu ja ajaloopärandit ühiselt hoida, väärtustada ning piirkonna vastavat eripära teenustes ja avalikus ruumis eksponeerida, samuti kogukondi sellesse kaasata.

**Strateegiline arengusuund:** veekogude ja -teedega seonduva kultuuri- ja ajaloopärandi koondamine ning eksponeerimine, kogukondade aktiveerimine ning kaasamine.

### 4. Teenuste mitmekesistamine

**Eeldused:** piirkonnas on juba mitmekesine valik turismi- ja vaba aja teenuseid – kalapüük, paadisõit, jahipidamine, laevareisid, loodusretked, erinevad sündmused jne.

**Kitsaskohad:** teenuste katvus on ebaühtlane – eriti Võrtsjärve ja Tartu vahel ning Emajõe alamjooksul (samal tulebki arvestada, et seal paiknevad ulatuslikud looduskaitsealad) puuduvad mitmed külastajatele suunatud teenused. Sesoonsus piirab ettevõtlusvõimalusi ning takistab püsivate töökohtade ja tuluallikate kujunemist.

**Strateegiline arengusuund:** arendada aastaringset toimivaid ja piirkonna eripärast lähtuvaid teenuseid ja tegevusi, soodustades teenusepakkujate koostööd, ristturundust, digitaalseid lahendusi jms.

### 5. Ühine turundus

**Eeldused:** piirkonna turundamisega tegelevad otseselt või kaudselt mitmed organisatsioonid, samuti on olemas professionaalne turismiedendaja (SA Tartu Turism, kes koordineerib ka Lõuna-Eesti turismiklastri tegevust).

**Kitsaskohad:** terviklik turundus ja ühine bränd puuduvad, mistõttu jääb piirkonna regionaalne, siseriiklik ja rahvusvaheline tuntus madalaks ning info teenuste kohta on killustunud.

**Strateegiline arengusuund:** kujundada ühine bränd ja kommunikatsioonistrateegia, mis suurendab piirkonna nähtavust Eestis ja rahvusvaheliselt.

### 6. Koordineeritud juhtimine

**Eeldused:** piirkonnas on mitmeid aktiivseid võrgustikke ja eestvedajaid (näiteks Sibulatee võrgustik, Emajõe võrgustik, Lõuna-Eesti turismiklaster), ala arendamiseks panustavad väga erinevad organisatsioonid (näiteks Leader-tegevusrühmad, Tartu- ja Viljandimaa omavalitsusliidud, kalanduse tegevusrühmad, omavalitsused, ettevõtjad). See loob tugeva aluse koostööks ja kohaliku arengu juhtimiseks.

**Kitsaskohad:** piirkonna arendamisega tegelevaid osapooli on palju, kuid puudub selge kokkulepe arendustegevuste ja rollide osas, koostöö ja kaasamise osas on arenguruumi.

**Strateegiline arengusuund:** luua erinevaid osapooli (ettevõtted, kogukonnad, tugi- ja katusorganisatsioonid) kaasav ühine jätkusuutlik koostööplatvorm, tugevdada arendustegevuste ja investeeringute koordineerimist.

## 2.3 Strateegia sihtrühmad

VEP-i piirkonna strateegia sihtrühmad ja nende peamised ootused on määratletud järgnevalt (Tabel 3):

Tabel 3. Strateegia sihtrühmad

| Sihtrühm                         | Peamised ootused                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kogukonnad                       | Ettevõtlusvõimalused ja töökohad, piirkonna sotsiaalmajanduslikku olukorda parandavad teenused, atraktiivne elukeskkond, mitmekesised rekreatsioonivõimalused, keskkonda hoidev areng, võimalus soovi korral omandada elukohale lähedal asuv regulaarne kaikoht.                                                                                                    |
| Kogukondade organisatsioonid     | Toetusvõimalused, et aidata säilitada piirkonna loodus- ja kultuuripärandit, kogukonnateenuste ja ürituste väärtustamine, piirkonna elujõulisuse säilitamine, keskkonnasõbralik majandamine ja jätkusuutlik ettevõtluskeskkond, oskusteadmiste arendamine (turundus, finants, teenusearendus jt).                                                                   |
| Omaavalitsused                   | Atraktiivne ja turvaline elukeskkond, kus on huvi tulla elama ja ettevõtlusega tegeleda, piirkonna konkurentsivõimelisus ja sotsiaalmajanduslik areng, koostöö süvendamine eri sidusrühmadega ja kogukonna võimestamine.                                                                                                                                            |
| Turismiettevõtted                | Tänapäevane (ühis- ja rist)turundus sihtkoha atraktiivsuse ja külastatavuse tõstmiseks, sh kohalolu sotsiaalmeedias, külastuse pikendamine ja hooajalisuse leevendamine, toetused ja tugiteenuste kvaliteedi tõstmiseks, oskusteadmiste arendamine (turundus, finants, teenusearendus), lisateenuste võimalus klientidele (turismipaketid), külastajate turvalisus. |
| Sise- ja välituristid            | Turvaline, unikaalne ja kvaliteetne turismiteenus, multifunktsionaalsed puhkealad (nt sportimiseks ja vaba aja veetmiseks, mis võimaldab pikemalt kohapeal olla) koos kvaliteetse elementaarse teenindustaristuga, turismiteenused nagu toitlustus, majutus, sündmused, info mugav kättesaadavus ja pakkumiste koondatus ühte kohta.                                |
| Veematkajad, huvialuste omanikud | Ohutu ja mugav veeskamine ning randumine, sh piisava vahemaa kaugusel, aluste hooldamise, hoiustamise teenused, kvaliteetne teenindustaristu, info kättesaadavus teenuste ja puhkealade asukohtadest, piirkondlikel veesõidukite omanikel võimalus omandada regulaarne kaikoht, veeteega seonduvad meelelahutuslikud ja harivad sündmused.                          |
| (Harrastus)kalamehed             | Ligipääs kalastusaladele, sh ohutu ja mugav veeskamine ja randumine, kiiresti kättesaadav teave kalapüügi korralduse kohta, kvaliteetne teenindustaristu puhkealadel (parkimine, prügikastid, tualetid, turismiteenused nagu toitlustus jms), prügist puhas veetee ja kalastusala.                                                                                  |

## 3 STRATEEGIA JA TEGEVUSKAVA

### 3.1 Visioon 2040

**Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi (VEP) piirkond on omavahel ühendatud ja rahvusvaheliselt tuntud siseveeteede võrgustik, kus loodus, kultuur ning inimesed on põimunud üheks elavaks tervikuks.**

**VEP – sadu kilomeetreid puhast elamust Võrtsust Peipsini!**

#### **Soovitud olukord**

VEP-i siseveeteede süsteem on sidus ja toimiv, kus sadamad, veeskamiskohad ja kaldataristu on omavahel ühendatud ning ligipääs veekogudele on mugav ja ühtlaselt tagatud. Veekogude kvaliteet ja piirkonna keskkonnaseisund on paranenud. Piirkonda on lisandunud atraktiivseid turismiteenuseid, mis toimivad aastaringselt. Veekogude ja -teedega seonduv kultuuri- ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud. VEP-i piirkonda teatakse rahvusvaheliselt kui kestliku turismi ja elamuslike veeteede sihtkohta, kus külastajad leiavad autentse ja kvaliteetse kogemuse. VEP-i koostöövõrgustik on kujunenud eeskujuks toimiva piirkondliku koostöö mudelina Eestis.

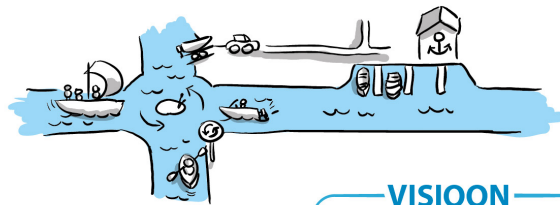
# Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veeteede strateegia aastani 2040

Strateegiline eesmärk

Soovitud olukord aastaks 2040

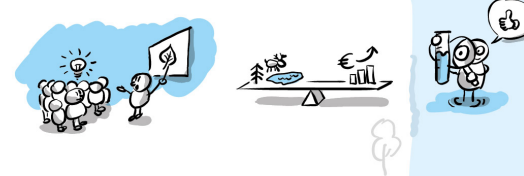
## SE1: Piirkonnas on ühendatud ja hästi ligipääsetav veeteede võrgustik

2040: Siseveeteede süsteem on sidus ja toimiv, kus sadamad, veeskamiskohad ja kaldataristu on omavahel ühendatud ning ligipääs veekogudele on tagatud. Veeteed on turvaliselt läbitavad ja toimivad tervikliku võrgustikuna, mis toetab nii kalanduse arengut, kohalike liikumisvõimalusi kui turismi arengut.



## SE2: Piirkonna keskkonnaseisund ja elanike keskkonnateadlikkus on paranenud

2040: Piirkonna loodus ja majandustegevus on tasakaalus. Veekogude kvaliteet on paranenud, eutrofeerumine vähenenud ja kalavarud taastumas. Kaldaalade prügikorraldus on hästi toimiv, kogukondade üldine keskkonnateadlikkus on hea, piirkonnas panustatakse süsteemset keskkonnaharidusse.



## VISION

- Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi (VEP) piirkond on omavahel ühendatud ja rahvusvaheliselt tuntud siseveeteede võrgustik, kus loodus, kultuur ning inimesed on põimunud üheks elavaks tervikuks.
- VEP - sadu kilomeetreid puhast elamust Võrtsust Peipsini!

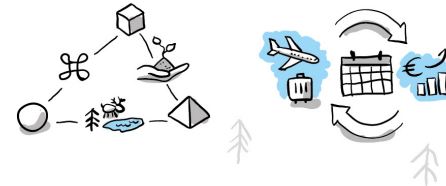
## SE3: Piirkonna kultuurilugu ja ajaloo pärand on hoitud ja eksponeeritud

2040: Piirkonna ja selle veeteedega seotud kultuuri- ja ajaloo pärand on talletatud ja eksponeeritud. Vastavat eripära rõhutatakse nii keskkonnas kui ka teenustes, mis kujundab ka piirkonna ja koostöövõrgustiku identiteeti. Veeteede äärsed kogukonnad loovad ühistes tegevustes aktiivselt kaasa.



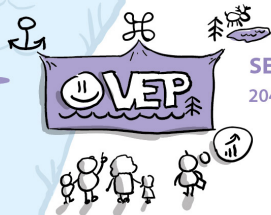
## SE4: Piirkonnas on aastaringssed ning põnevad turismiteenused ja sündmused

2040: Turismi- ja ettevõtluskeskkond toimib aastaringsetel – teenused ja sündmused on mitmekesised ja katavad kogu piirkonda. Kohalikud tooted, kultuur ja looduselamused on ühendatud eripäraste lahendustega, mis loovad töökohti ja tugevdavad piirkonna ettevõtluskeskkonda.



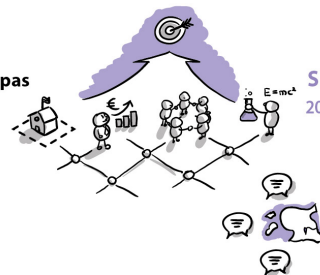
## SE5: Piirkond on tuntud ja selge identiteediga sihtkoht Eestis ja Euroopas

2040: Piirkonnal on ühtne ja äratuntav koht eripärast lähtuv identiteet, mis peegeldab tema looduslikku ja kultuurilist mitmekesisust.



## SE6: Piirkonda arendab tugev ja hästi toimiv koostöövõrgustik

2040: Omavalitsused, ettevõtted, kogukonnad, riigi- ja teadusasutused tegutsevad ühise sihi nimel – arendustegevused on koordineeritud, ressursse kasutatakse targalt ja otsused sünnivad koostöös. Piirkond osaleb aktiivselt rahvusvahelises koostöös. Võrgustik on kujunenud eeskujuks toimiva piirkondliku koostöö mudelina Eestis.



Kujundus: Mait Luidalepp

## 3.2 Eesmärgid ja tegevused

### 3.2.1 Piirkonnas on ühendatud ja hästi ligipääsetav veeteede võrgustik ja taristu

**Soovitud olukord aastaks 2040:** siseveeteede süsteem on sidus ja toimiv, kus sadamad, veeskamiskohad ja kaldataristu on omavahel ühendatud ning ligipääs veekogudele on tagatud. Veeteed on turvaliselt läbitavad ja toimivad tervikliku võrgustikuna, mis toetab nii kalanduse arengut, kohalike liikumisvõimalusi kui turismi arengut.

Tabel 4. Tegevused eesmärgi nr 1 saavutamiseks

| Nr   | Tegevus                                                                                        | Tegevuse liik                   | Rahastusallikas                                                                           | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg       | Selgitus                                                                                                                                                             | Koordineeriv partner / kaasatavad osapooled |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.1. | VEP-i investeeringute planeerimine ja juhtimine                                                | Arendustegevus                  | VEP-i projekt, TOL-i vahendid, TOL-i projektijuhi töötasu palgafond aastas u 45 000 eurot | €180 000                     | 2026–2029 | Käimasoleva VEP-i projekti tegevuste juhtimine. Uute investeeringuprojektide ettevalmistamine, taotlemine ja koordineerimine kohalike omavalitsuste ja ettevõtjatega | TOL koostöös võrgustiku partneritega        |
| 1.2. | VEP-i piirkonna infrastruktuuri ja tugiteenuste kaardistamine, investeeringute kava koostamine | Arendustegevus                  | VEP-i projekt                                                                             | €2 000                       | 2026      | Olemasolevad ja arenduspotentsiaaliga slipid <sup>1</sup> , veeskamiskohad, laevahoolduse kohad jms                                                                  | TOL koostöös võrgustiku partneritega        |
| 1.3. | VEP-i ala kaardirakenduse koostamine ja edasiarendamine, sidumine                              | Arendustegevus (rahvusvaheline) | VEP-i projekt                                                                             | €25 000                      | 2026      | Veebilehe/rakenduse sisu koostamine/koordineerimine lähtuvalt p 1.1, sh objektide info                                                                               | TOL koostöös võrgustiku partneritega        |

<sup>1</sup> Esialgne loetelu: Vaibla, Palupõhja, Reku, Ulila (sadama juurdepääs), Ihamaakingu, Kärevere, Kärkna, Vorbuse, Ranna, Jänese, Rebase sadam (süvendus), Supilinna paadisadam, Lodjakoda (korralikku sadamat vaja koos teenustega), Ihaste (kaubasadam), Anne kanali jätk, Luunja (arendada), Emajõe-Suursoo (süvendada), Praaga, Liivanina, Kallaste, Nina, Pikasilla; lisaks vajalikud Tartu-Pärnu ja Tartu-Narva veetee (Narva jõe tõstuk)

Olulisemad investeeringud on kaardil välja toodud **lisas 5**.

|             | olemasolevate platvormidega (Puhka Eestis, Visit Tartu)                                                                |                       |                                                                                       |                    |           | ja kirjeldus (nt info rendipaatide kohta), ajaloo tekstid (kirjeldused) jms                                                              |                                                                          |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.4.</b> | Veeteede tähistamiseks kontseptsiooni loomine, sh turvalise ja keskkonda hoidva liiklemise strateegia ning tegevuskava | Arendustegevus        | VEP-i projekt                                                                         | €13 750            | 2026      | Vajalike ettevalmistavate tööde teostamine (projektid, load jms)                                                                         | TOL koostöös võrgustiku partneritega                                     |
| <b>1.5.</b> | Veeteede tähistamine ja veekogude laevatatavuse parandamine, taliteede tähistamine                                     | Investeerimis-tegevus | VEP-i projekt, LEADER, kalanduse tegevusrühmad                                        | €30 000            | 2026–2029 | Infotahvlid, tähised, märgid (sh kiirusepiirangud) - ka digitaalsed, ühtne stiliseerimine, valgustus, puude koristamine, süvendamine jms | TOL koostöös võrgustiku partneritega, Emajõe Suursoo Keskus, Luunja vald |
| <b>1.6.</b> | Veeteedega seotud taristu rajamine ja kaasajastamine lähtuvalt investeeringute kavast, sh VEP-i piloottegevused        | Investeerimis-tegevus | VEP-i jätkuprojekt, LEADER, kalanduse tegevusrühmad, Tartu linn (ERDF), erasektor jne | €10 000 000        | 2026–2029 | VEP-i projekti piloottegevused: prügilaev, jõevaht, päästeteenus                                                                         | TOL / KOV-id, taristuomanikud                                            |
|             |                                                                                                                        |                       | <b>Kokku</b>                                                                          | <b>€10 250 750</b> |           |                                                                                                                                          |                                                                          |

### 3.2.2 Piirkonna keskkonnaseisund ja elanike keskkonnateadlikkus on paranenud

**Soovitud olukord aastaks 2040:** piirkonna loodus ja majandustegevus on tasakaalus. Veekogude kvaliteet on paranenud, eutrofeerumine vähenenud ja kalavarud taastumas. Kaldaalade prügikorraldus on hästi toimiv, kogukondade üldine keskkonnateadlikkus on hea, piirkonnas panustatakse süsteemselt keskkonnaharidusse.

Tabel 5. Tegevused eesmärgi nr 2 saavutamiseks

| Nr   | Tegevus                                                                                                                                                                                        | Tegevuse liik                                          | Rahastusallikas                             | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg         | Selgitus                                                                                                                                                                                                                                                                              | Koordineeriv partner/ kaasatavad osapooled |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 2.1. | Koostöövormi käivitamine teadus- ja keskkonnanõuetega VEP-i piirkonna keskkonnaseisundi kohta teadlikkuse suurendamiseks, sh koostöö arendamine rahvusvaheliste keskkonna- ja loodusühingutega | Arendustegevus (rahvusvaheline)                        | EST-LAT projekt, LEADER                     | €5 000                       | Alates 2026 | Keskkonnauuringuid tutvustava seminari korraldamine. Vajalike piloottegevuste määramine. Fookuses on Võrtsjärve, Emajõe ja Peipsi keskkonnaseisund, eutrofeerumine ja kalavarude säilitamine<br><br>Piirangute ja kohustuste revisjon, vastava info koondamine, ettepanekute tegemine | TAS / võrgustiku koordinaator              |
| 2.2. | Keskkonnaseisundit parandavate piloottegevuste elluviimine                                                                                                                                     | Arendustegevus / Investeeringutegevus (rahvusvaheline) | VEP-i projekt, EST-LAT, LEADER, muud fondid | €20 000                      | Alates 2026 | Koostöös teadusasutustega töötatakse välja piloottegevused, mida keskkonnaseisundi parandamiseks ellu viia (näiteks pilliroo kasutus, looduskoosluste säilitamine, rohetankimine jne)                                                                                                 | TAS / võrgustiku koordinaator              |

|       |                                                                                                                  |                                        |                                 |          |             |                                                                                                                                              |                                                                                                                                     |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|----------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3.  | VEP-i piirkonna talgupäevade korraldamine (prügi ja mahalangenud puude koristus, sildumisrajatiste korrastamine) | Arendustegevus / Investeerimis-tegevus | VEP-i projekt, EST-LAT, LEADER  | €20 000  | 2026–2029   | Talgute jätkamine ja laiendamine kogu VEP-i piirkonnale                                                                                      | TAS / võrgustiku koordinaator                                                                                                       |
| 2.4.  | Loodus- ja keskkonnahariduse edendamine koostöös koolide ja lasteaedadega                                        | Arendustegevus (rahvusvaheline)        | VEP-i projekt                   | €10 000  | 2026–2029   | Olemasolevate keskkonnahariduse programmide tutvustamine ja elluviimine piirkonna koolidele ja lasteaedadele ja uute programmide loomine     | Peipsi Koostöö Keskus, Emajõe-Suursoo Keskus, Eesti Maaülikooli Järvemuuseum, Peipsimaa muuseum, MTÜ Jõe- ja Järvehuntide Akadeemia |
| 2.5.  | Ujuva loodusõppeklassi ehitus                                                                                    | Investeerimis-tegevus                  | VEP-i jätkuprojekt, muud fondid | €300 000 | 2026–2027   | Laeva Vanemuine renoveerimine                                                                                                                | MTÜ Emajõe Lodjaselts                                                                                                               |
| 2.6.  | Teavituskampaaniate korraldamine vastavalt turunduskavale                                                        | Kommunikatsiooni-tegevus               | VEP-i projekt                   | €15 000  | Alates 2026 | Laiema avalikkuse teadlikkuse suurendamine; keskkonna kultuuri ja teadlikkuse pikaajaline kasvatamine kommunikatsiooni- ja turundustegevused | TAS, TOL, SATT                                                                                                                      |
| Kokku |                                                                                                                  |                                        |                                 | €370 000 |             |                                                                                                                                              |                                                                                                                                     |

### 3.2.3 Piirkonna kultuurilugu ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud

**Soovitud olukord aastaks 2040:** piirkonna ja selle veeteedega seotud kultuuri- ja ajaloopärand on talletatud ja eksponeeritud. Vastavat eripära rõhutatakse nii keskkonnas kui ka teenustes, mis kujundab ka piirkonna ja koostöövõrgustiku identiteeti. Veetee äärsed kogukonnad loovad ühistes tegevustes aktiivselt kaasa.



Tabel 6. Tegevused eesmärgi nr 3 saavutamiseks

| Nr           | Tegevus                                                                                                                | Tegevuse liik                   | Rahastusallikas                                 | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg       | Selgitus                                                                                                               | Koordineeriv partner / kaasatavad osapooled                             |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 3.1.         | VEP-i veeteede ajalooüringud (laevandus, taliteed, kalamehejutud, vanajõgede nimed, legendid ja pärimused jms)         | Arendustegevus                  | EST-LAT piloottegevus, VEP, LEADER, muud fondid | €20 000                      | 2026      | Olulisemate valdkondade ajalooüringi kogumine ja koondamine. Sisendite loomine tegevusteks, sündmusteks ja turunduseks | TAS / võrgustiku koordinaator / Emajõe, Võrtsjärve ja Peipsi kogukonnad |
| 3.2.         | Ajaloo- ja kultuuripärandit tutvustavate ja edendavate sündmuste korraldamine                                          | Arendustegevus (rahvusvaheline) | VEP-i projekt, LEADER, muud fondid              | €150 000                     | 2026–2029 | Töötoad, Oktooberfest Lobjakojas jm sündmused, matkad, Sisevete festival, maitseretked, kino lodi                      | TAS / võrgustiku koordinaator                                           |
| 3.3.         | Ajalooüringi eksponeerimisega seotud tegevused (telesari), interaktiivsed välinäitused, veeb, taskuhääling, raamat jms | Arendustegevus                  | EST-LAT piloottegevus, VEP, LEADER, muud fondid | €30 000                      | 2026–2029 | Avalikkusele suunatud VEP-i ajalooüringi tutvustavad kommunikatsioonitegevused                                         | TAS, TOL, SATT                                                          |
| 3.4.         | Audiogiid (EST, ENG, LAT)                                                                                              | Arendustegevus (rahvusvaheline) | EST-LAT piloottegevus                           | €8 000                       | 2026      | VEP-i lood (nt ka temaatilised raamatud) ja nende jutustused ja kokkuvõtted kasutamiseks laevadel                      | TAS / võrgustiku koordinaator                                           |
| <b>Kokku</b> |                                                                                                                        |                                 |                                                 | <b>€208 000</b>              |           |                                                                                                                        |                                                                         |

### 3.2.4 Piirkonnas on aastaringsed ning põnevad turismiteenused ja sündmused

**Soovitud olukord aastaks 2040:** turismi- ja ettevõtluskeskkond toimib aastaringselt – teenused ja sündmused on mitmekesised ja katavad kogu piirkonda. Kohalikud tooted, kultuur ja looduselamused on ühendatud eripäraste lahendustega, mis loovad töökohti ja tugevdavad piirkonna ettevõtluskeskkonda.

Tabel 7. Tegevused eesmärgi nr 4 saavutamiseks

| Nr   | Tegevus                                                                                                                                                            | Tegevuse liik                          | Rahastusallikas                                                     | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg         | Selgitus                                                                                                                                                          | Koordineeriv partner / kaasatavad osapooled                          |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 4.1. | VEP-i piirkonna turismiteenuste arendamise juhtimine                                                                                                               | Arendustegevus                         | SATT-i vahendid (0,5 töökohta)                                      | €90 000                      | 2026–2029   | VEP-i piirkonna turismiteenuste arendustegevuste ja turundustegevuste juhtimine                                                                                   | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster, ettevõtted jt võrgustiku partnerid |
| 4.2. | Turismiteenuste arendamine lähtudes ajaloopärandist ja loodusest. Turismiteenuste teekaardi loomine. VEP-i võrgustiku koolitused, õppereisid teenuste arendamiseks | Arendustegevus / investeerimis-tegevus | VEP-i projekt, EST-LAT, LEADER projektitoetused, VEP-i jätkuprojekt | €100 000                     | Alates 2026 | Teenuste arendamine, veebinähtavus, keskkonnateemad, veeohutus. 2026. a on kavandatud Eesti ja Rootsi õppereisid. Teekaardi ja tegevuskava loomine, teenusedisain | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster, TAS                                |
| 4.3. | Emajõe jõeretkede laiendamine VEP-i piirkonnale, ühtse kontseptsiooni loomine ja turundamine                                                                       | Arendustegevus                         | VEP-i projekt                                                       | €10 000                      | 2026–2029   | Retkede laiendamine Võrtsjärvele ja Peipsile, et siduda ühtseks tervikuks kogu VEP-i piirkond                                                                     | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster, TAS                                |
| 4.4. | Kalandusturismi toote väljatöötamine ja turundamine                                                                                                                | Arendustegevus (rahvusvaheline)        | VEP-i projekt, EST-LAT, LEADER                                      | €10 000                      | 2026        | VEP-i piirkonna kalastusturismi edendamiseks uue toote loomine, sh selle sidumine jõeretkede kontseptsiooniga. Tootearenduseks vajalik koolitustegevus            | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster                                     |

**4.5.**

|                                              |                           |                                             |                   |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |
|----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------|-------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Turismiteenuste arendamise<br>investeeringud | Investeerimis-<br>tegevus | LEADER, erasektor,<br>muud<br>toetusmeetmed | €5 000 000        | 2026–2029 | Majutus (sh vesimajutus), toitlustus<br>jms, laevahooldus ja hoiukoht,<br>paketeerimine, koostöö<br>reisikorraldajatega, sisevete<br>teemapark, linnuvaatlused,<br>taliteed, veesport, kalandusturism,<br>taliujumine, eakatele mõeldud<br>teenused jne. Regulaarselt<br>toimivate turismimarsruutide<br>arendamine (nt Tartu-Oiu, Tartu-<br>Värskä-Rannapungerja, Tartu-<br>Piirissaare, kruiisimarsruudid<br>kõikide sisevete sadamate vahel).<br>Laevade renoveerimine ja<br>ajakohastamine teenuste<br>pakkumiseks. | Ettevõtjad,<br>võrgustiku partnerid |
| <b>Kokku</b>                                 |                           |                                             | <b>€5 210 000</b> |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                     |

### 3.2.5 Piirkond on tuntud ja selge identiteediga sihtkoht Eestis ja Euroopas

**Soovitud olukord aastaks 2040:** piirkonnal on ühtne ja äratuntav koht eripärast lähtuv identiteet, mis peegeldab tema looduslikku ja kultuurilist mitmekesisust.

Tabel 8. Tegevused eesmärgi nr 5 saavutamiseks

| Nr   | Tegevus                                                                                                                                                   | Tegevuse liik                    | Rahastusallikas                                                                | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg       | Selgitus                                                                                                                          | Koordineeriv partner / kaasatavad osapooled |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 5.1. | Turundusstrateegia ja -plaani koostamine                                                                                                                  | Arendustegevus                   | VEP-i projekt                                                                  | €9 900                       | 2026      | VEP-i projekti tegevusena koostatakse turundusstrateegia, mis põhineb VEP-i piirkonna strateegial                                 | TOL, SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster, TAS  |
| 5.2. | VEP-i ala brändi loomine, väärtuspõhine identiteet                                                                                                        | Arendustegevus                   | VEP-i projekt                                                                  | €6 875                       | 2026      | Põhineb turundusstrateegial ja sõnumitel                                                                                          | TOL, SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster       |
| 5.3. | Turundusplaani elluviimine<br>Piirkonna turismiteenuste ja sündmuste turundus                                                                             | Turundustegevus (rahvusvaheline) | VEP-i projekt, URBACT, LEADER, SATT-i vahendid, VEP-i jätkuprojekt (180 000 €) | €190 000                     | 2026–2029 | Tegevused vastavalt VEP-i projekti raames välja töötatud turunduskavale                                                           | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster            |
| 5.4. | Koostöö piirkondlike ja üle-eestiliste turismi-organisatsioonidega<br>VEP-i piirkonna turundustegevuste lisamine Lõuna-Eesti turismiklastri tegevusplaani | Arendustegevus / turundustegevus | VEP-i projekt, URBACT, LEADER, SATT-i vahendid                                 | €20 000                      | 2026–2029 | Piirkonna määratlemine ja esitlemistamine üleriiklikus ja rahvusvahelises vaates, koostöö EIS-i, Lõuna-Eesti turismiklastri ja jt | SATT, Lõuna-Eesti turismiklaster            |
|      |                                                                                                                                                           |                                  | <b>Kokku</b>                                                                   | <b>€226 775</b>              |           |                                                                                                                                   |                                             |

### 3.2.6 Piirkonda arendab tugev ja hästi toimiv koostöövõrgustik

**Soovitud olukord aastaks 2040:** omavalitsused, ettevõtjad, kogukonnad, riigi- ja teadusasutused tegutsevad ühise sihi nimel – arendustegevused on koordineeritud, ressursse kasutatakse targalt ja otsused sünnivad koostöös. Piirkond osaleb aktiivselt rahvusvahelises koostöös. Võrgustik on kujunenud eeskujuks toimiva piirkondliku koostöö mudelina Eestis.

Tabel 9. Tegevused eesmärgi nr 6 saavutamiseks

| Nr   | Tegevus                                                       | Tegevuse liik                   | Rahastusallikas                        | Esialgne kavandatud maksumus | Aeg       | Selgitus                                                                                                                                                             | Koordineeriv partner/ kaasatavad osapooled |
|------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 6.1. | VEP-i võrgustiku koordinaatori värbamine                      | Arendustegevus                  | LEADER, URBACT (u 45 000 € aastas)     | €180 000                     | 2026–2029 | Võrgustiku koordinaatori värbamine strateegia rakendamise esimeseks perioodiks (2026–2029). Regulaarsed juhtgrupi (TAS, TOL, SATT) ja võrgustiku liikmete koosolekud | TAS koostöös võrgustiku partneritega       |
| 6.2. | VEP-i võrgustiku ja piirkondliku arendustöö koordineerimine   | Arendustegevus                  | Koordinaatori töötasu (LEADER, URBACT) | Osa koordinaatori tööst      | 2026–2029 | Koordinaator korraldab koosolekud, koolitused, arendusprojektide taotlemise ja elluviimise jms                                                                       | TAS / võrgustiku koordinaator              |
| 6.3. | VEP-i võrgustiku infokirja väljaandmine                       | Arendustegevus                  | Koordinaatori töötasu (LEADER, URBACT) | Osa koordinaatori tööst      | 2026–2029 | VEP-i strateegia rakendamist ja sündmusi tutvustav infokiri võrgustiku liikmetele (4–6 korda aastas)                                                                 | TAS / võrgustiku koordinaator              |
| 6.4. | Osalemine rahvusvahelistes koostöövõrgustikes ja -projektides | Arendustegevus (rahvusvaheline) | LEADER, URBACT                         | €20 000                      | 2026–2029 | Näiteks River Cities, INTERREG-formaadid, koostöö teiste naaberriikide võrgustikega; koostöö Koiva jõe piirkonnaga, osalemine rahvusvahelistel kohtumistel           | TAS / võrgustiku koordinaator              |

|      |                                                   |                |                |          |           |                                                                                                                                                                                   |                               |
|------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 6.5. | Arendusprojektide ettevalmistamine ja elluviimine | Arendustegevus | LEADER, URBACT | €20 000  | 2026–2029 | Arendusideede kogumine, sõelumine ja elluviimine, rahastusallikate leidmine (uued sündmused, koostöö- ja arendusprojektid jms), vastavate koosolekute, seminaride jms läbiviimine | TAS / võrgustiku koordinaator |
|      | Kokku                                             |                |                | €220 000 |           |                                                                                                                                                                                   |                               |

### 3.2.7 Piloottegevused

Projektides *River Networks*“ ning „Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veetee arendamine“ raames on muuhulgas ette nähtud mitmete piloottegevuste väljatöötamine ja rakendamine.

Projekti „*River Networks*“ puhul on ette nähtud kokku 8 piloottegevust, neli Eestis ja neli Lätis, sh kummaski riigis kolm arendustegevust ning üks investeerimistegevus. Ette on nähtud eelarve 8000 eurot ühele arendustegevuse piloodile ja 17 000 eurot investeeringule, millele lisandub omafinantseering (50% investeeringute puhul).

Esimese strateegiaseminari (2.06.2025) raames viidi läbi ajurünnak võimalike piloottegevuste väljaselgitamiseks. Ideed olid järgmised:

- Eskiiside/ehitusprojektide ettevalmistus
- Sildimajandus
- Veebileht (info koondamine – tanklad jms)
- Sisevete konverents (meedia, ametkonnad, teadusasutused, omavalitsused)
- Sisevete ümarlaud (ettevõtjad, ametkonnad, teemadeks probleemid-lahendused)
- Laserloendurid rahvahulkade mõõtmiseks
- Ajaloo uurimine (siseveed, kalandus)
- Poide märgistamine/nähtavaks tegemine pimedal ajal
- Sääsetõrjeautomaadid
- Brošüürid turismiinfoga sisevetel (igal aastal kaasajastatud info)
- *Popup* mobiililevi
- Igaühe veebinähtavuse koolitus (Google'i profiil jne)
- Viidad, märgid (ühtne stiil)
- Infotahvlid (digitaalsed)
- Töötoad: kultuur, toit jms
- Koolitused võrgustikule
  - Ligipääsetavus
  - Märgistused
  - Liiklemine
  - Keskkond
- Ressursside kaardistus
- Ühtne infoväli
- Näitus, teavituskampaania (nt prügi)
- Veetee ajaloo uuring
- Üleveoteenuse käivitamine
- Rendipaatile nimekiri
- Infoäpi arenduse esimene samm
- Jõeäärsed infotahvlid ja märgid
- Ajaloouuringu algatusgrupp ja teemade kaardistamine
- Oktooberfest Lodjakojas või lodjal VEP-i piirkonna arendajatele (piirkonna läbimine laevaga etappide kaupa)
- Järvevaate avamine Piirissaarel
- Ujuv loodusõppeklass jõe- ja järvehuntide akadeemiale

Varasemalt on ennast õigustanud jõesetkede korraldamine. Sellest tulenevalt otsustati retkedega jätkata, võttes fookusesse Tartumaise toidu töötoad nende raames. Viimane tuleneb Tartumaa toidustrateegias välja toodust (siinses tegevuskavas kajastatud eesmärgi „Piirkonna kultuurilugu ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud“ tegevuse nr 3.2 all). Lisaks otsustati viia läbi veeteede ja -sõidukite ajalooüritused, loomaks vajalikku taustakonteksti (siinses tegevuskavas kajastatud eesmärgi „Piirkonna kultuurilugu ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud“ tegevuse nr 3.1 all).

Lisaks leiti, et koostöös Läti partneriga väärivad ellu viimist:

- Audiogiidi (eesti, läti ja inglise keeles) ühine arendamine piirkonna ajaloo ja lugude kajastamiseks (siinses tegevuskavas kajastatud eesmärgi „Piirkonna kultuurilugu ja ajaloopärand on hoitud ja eksponeeritud“ tegevuse nr 3.4 all)
- Ühine piirkonda tutvustava reklaamvideo loomine (siinses tegevuskavas kajastatud eesmärgi „Piirkond on tuntud ja selge identiteediga sihtkoht Eestis ja Euroopas“ tegevuse nr 5.3 all)

Investeeringu jaoks on 2026. a alguses kavas läbi viia avatud konkurss (ideekorje), kogumaks võimalikke tegevusi võrgustiku partneritelt. Idee valikul lähtutakse kolmest peamisest kriteeriumist:

1. Teostatavus – idee peab olema 2026. a lõpuks ellu viidav
2. Kooskõla peamiste fookustega (turism, ajaloopärand, keskkond ja taristu, s.t ligipääs veele)
3. Mõju – hõlmatud peab olema võimalikult suur osa piirkonnast ja strateegia sihtgruppidest

Projekti „Võrtsjärve-Emajõe-Peipsi võrgustiku ja veeteie arendamine“ raames on eeldefineeritud kolm piloottegevust/-teenust:

1. Prügilaev
2. Jõevaht
3. Päästeteenus

Need tegevused on ka siinses tegevuskavas kajastatud eesmärgi „Piirkonnas on ühendatud ja hästi ligipääsetav veeteede võrgustik ja taristu“ tegevuse nr 1.6 all.

Lisaks on vajalik määratleda veel kaks pilooti ja neid projekti elluviimise käigus testida. Ainest selleks annavad määratletud kitsaskohad ja ajurünnaku käigus välja pakutud ideed. Konkreetsete ideede väljasõelumiseks korraldatakse 2026. a alguses eraldi arutelud, mille aluseks on loodud tegevuskava.



## 4 STRATEEGIA RAKENDAMINE

### 4.1 Juhtimine

VEP-i strateegia rakendamiseks töötati protsessi raames välja **võrgustikupõhine juhtimismudel** (Joonis 3). Kaalutlused juhtimismudeli osas on välja toodud **lisas 2**.

| TAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TOL/VOL                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | SATT/ Lõuna-Eesti turismiklaster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>•<b>Strateegia rakendamise juhtimine</b></li><li>•Tegevuskava täituvuse jälgimine</li><li>•Lisafinantseeringute leidmine ja arendusprojektide eestvedamine</li><li>•Osapoolte (TOL, SATT, VOL, ettevõtted, kogukonnad jt) tegevuse kooskõlastamine ja koordineerimine</li><li>•<b>Arendustegevused ja võrgustikutöö</b></li><li>•Kohtumiste korraldamine</li><li>•Suhtlus võrgustiku liikmetega, sh vajaliku sisendi korje</li><li>•Liikmete toetamine arendustegevustes, sh uute teenuste väljaarendamisel</li><li>•Koordineerituse tagamine naaberpiirkondadega (Peipsimaa, Setomaa jt)</li><li>•Rahvusvaheline koostöö</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>•<b>KOV-ide investeeringute koordineerimine</b></li><li>•Objektide kaardistamine ja investeeringute teekaardi loomine</li><li>•Investeeringuprojektide initsieerimine ja eestvedamine (nii piirkonnaüleselt, sh Viljandimaal, kui ka konkreetsete KOV-idega)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>•<b>Turundustegevuste koordineerimine ja elluviimine</b></li><li>•Turundusstrateegia elluviimise juhtimine, aja- ja asjakohasuse jälgimine</li><li>•Võrgustiku liikmetelt sisendi korje</li><li>•Turundusalase lisarahastuse leidmine</li><li>•Koostöö ja koordineerituse tagamine Lõuna-Eesti turismiklastri tegevustega</li><li>•Konkreetsete turundustegevuste elluviimine (üldine turundus, kampaaniad, info leitavus jne)</li></ul> |

Joonis 3. Võrgustikupõhine juhtimismudel

TAS, TOL ja SATT ei moodusta võrgustikku ilma vajalike osapoolteta, kellel on strateegia elluviimisel väga oluline roll:

- **Ettevõtted** – teenuste pakkumine, arendamine, uute välja töötamine, koostöös teiste osapooltega pakettide loomine, investeeringud turismitaristusse
- **Kogukonnad** – piirkonna külade aktiveerimine, sündmuste korraldamine, elanike kaasamine
- **Omavalitsused** – kindla territooriumi osapoolte kaasamine, investeeringute kavandamine ja elluviimine TOL-i koordineerimisel (konkreetsete investeeringute eest vastutab konkreetne KOV)
- **Kolmanda sektori organisatsioonid** – temaatilised sündmused, keskkonna-hariduse edendamine

- **Teadus- ja arendusasutused** (kõrgkoolid jt) – valdkondlikud (keskkond jms) ekspertteadmised
- **Riigiasutused** (Riigimetsa Majandamise Keskus, Keskkonnaamet jt) – vajalik on nende kaasatus ja informeeritus, sest riigi tasandilt tulenevad regulatsioonid, teave ja osaliselt ka investeeringud.

On oluline, et erinevatel osapooltel oleks võimalik võtta initsiatiiv ja vastutus mõne konkreetse tegevuse elluviimisel.

**Võrgustikupõhine juhtimine eeldab juhtivate osapoolte omavahelist koordineeritust.** Selleks toimuvad TAS-i, TOL-i ja SATT-i vahel regulaarsed nõupidamised, mille käigus räägitakse läbi seni toimunud tegevused ning lepitakse kokku edasised plaanid. Võrgustiku käivitamisfaasis toimuvad kohtumised vähemalt kord kuus. Tegevust koordineerib TAS.

Lisaks on oluline võrgustiku teiste osapoolte regulaarne kokkusaamine ja jooksev infovahetus (näiteks tegevuskavas välja toodud infokiri). Aktiivsemate liikmete baasil moodustatakse strateegia laiendatud juhtrühm, kes kohtub kvartaalselt.

**Võrgustiku täpsemaks määratlemiseks koostatakse koostöömemorandum,** mille allkirjastajad moodustavad VEP-i võrgustiku. Memorandum jääb uutele huvilistele avatuks.

**Võrgustiku eestvedamine eeldab konkreetsete vastutajate olemasolu.** Selleks on ette nähtud koordinaatori töökoht TAS-i struktuuris. Lisaks on TOL-i ja SATT-i struktuurides samuti osakoormusega töötajad. Finantsvaates tähendab see minimaalselt kahe täistöökoha palgafondi aastas (u 90 tuhat eurot). Praeguses tegevuskavas on vastavad vahendid ette nähtud.

**Lisaks on tarvis tegevuste finantseerimist,** mida on võimalik vähemalt esialgu tagada mitmesuguste projektide kaudu. Võrgustiku eestvedajate roll on vajalike tegevuste algatamine, sh taotluste esitamine.

**Pikemas perspektiivis on suund klastripõhisele lähenemisele.** See tähendab, et lisaks projektidele panustavad võrgustiku toimimisse ka selle liikmed. Selleks määratletakse selge **väärtuspakkumine** – millist kasu võrgustiku liikmestaatus annab. Võimalik on koostada liikmetele **erineva maksumusega paketid**, milles on täpselt välja toodud, mida liikmemaksu eest saab (näiteks üldine turundus, osalemine konkreetsetes kampaanias vms). Üldjoontes jääksid aastased liikmetasud mõnest sajast eurost paari tuhandeni sõltuvalt paketi sisust. Selline lähenemine võimaldab võrgustikku töös hoida ka välisrahastuse puudumisel.

**Võrgustiku koordinaator (TAS) vastutab ühtlasi ka koostöö arendamise eest teiste piirkondadega.** Partneriteks on siinkohal kalanduse ja LEADER-tegevusrühmad, Ida-Virumaal tegutsev turismiklaster, Ida-Viru-, Jõgeva-, Põlva- ja Võrumaa omavalitsused, MTÜ Peipsimaa Turism jt. Põhiliseks koostöövormiks on regulaarsed kohtumised plaanide läbi arutamiseks ja võimalike ühistegevuste määratlemiseks.

## 4.2 Seire

Strateegia on koostatud aastani 2040, tegevuskava hõlmab nelja järgnevat aastat (2026–2029). Iga-aastaselt korraldatakse ühine strateegiaseminar tegevuskava täituvuse ja eesmärkide asjakohasuse hindamiseks.

Strateegia elluviimist seiratakse kolmel tasandil:

1. **Tegevuskava tasand** – vaadatakse üle igal aastal (ellu viidud, ellu viimisel, ellu viimata) ja tehakse vajalikud korrektuurid.
2. **Võrgustiku tasand** – hinnatakse võrgustiku toimimist järgmiste näitajate alusel:
  - a. Võrgustikus osalejate arv (lähteaastal 50, sihttase: iga-aastaselt kasvav)
  - b. Erinevate sihtgruppide kaetus (lähteaastal on peamiselt kaasatud KOV-id, kolmanda sektori organisatsioonid, osaliselt kogukonnad ja ettevõtted, sihttase: võrgustiku osapoolte spekter on muutunud mitmekesisemaks, hõlmatud on ka teadus- ja arendusasutused, suurenenud on ettevõtete hulk)
  - c. Uute algatuste arv võrgustiku liikmete initsiatiivil (sihttase: vähemalt kaks algatust aastas)
  - d. Võrgustiku liikmete rahulolu, sh tunnetatud võrgustiku poolt saadav kasu (sihttase: vähemalt 75% liikmeskonnast näeb võrgustiku liikmelisuses otsest kasu, vajalik regulaarne tagasisideküsitlus)
3. **Mõju tasand** – võrgustiku panus piirkonna sotsiaalmajanduslikku arengusse:
  - a. Võrgustiku regionaalne, üle-eestiline ja rahvusvaheline tuntus
  - b. Piirkonna külastuste arv (andmed võrgustiku liikmetelt ja Eesti Statistikaametilt) (sihttase: kasvav)
  - c. Ööbimiste arv piirkonna omavalitsustes (andmed võrgustiku liikmetelt ja Eesti Statistikaametilt) (sihttase: kasvav)
  - d. Investeeringute maht veeteedega seonduvatesse valdkondadesse (era- ja avaliku sektori investeeringud kokku)
  - e. Töökohtade arv võrgustiku liikmete organisatsioonides (arvestatakse töökohti ettevõtetes ja kolmanda sektori ühendustes)

## 4.3 Kriitilised edutegurid

Paljude osapooltega võrgustiku haldamine ja eesmärkide saavutamine on väljakutse. Plaanide täitumiseks on vajalik mitme kriitilise eduteguri realiseerumine. Nendeks teguriteks on:

- **Konkreetsed eestvedaja** (isiku(te)) olemasolu – ilma selge vastutajata, kes osapooli omavahel kokku tooks ja kokku lepitud plaanide elluviimist eest veaks ning jälgiks, ei teki strateegiale „omanikku“. See tähendab, et halvimal juhul jäävad plaanid vaid mõtteks.
- **Selge rollijaotus** võrgustiku eestvedajate (TAS, TOL, SATT) vahel – piiratud ressursside tingimustes peab olema väga selge, milline osapool milliste tegevuste eest vastutab.

- **Baasrahastuse** olemasolu – ilma minimaalse finantseerimiseta (vähemalt koordinaatorite töötasud ja tegevusrahastus) ei ole võimalik tegevusi ellu viia ning lisarahastust hankida.
- **Väärtuspakkumise** olemasolu – liikmed peavad tunnetama võrgustikust saadavat kasu, et neil oleks motivatsiooni osaleda ja panustada.
- **Järjepidevus** – kuivõrd osapooli on rohkesti, võtab tulemuste saavutamine aega. Vajalik on regulaarne tegevus – kokkusaamised, ideearendused, projektide ja uute algatuste elluviimine.

# LISAD

## Lisa 1. Lähteolukorra analüüs

Lähteolukorra analüüs on vormistatud eraldiseisva dokumendina.

## Lisa 2. Juhtimismudeli kaalutlused

Strateegia elluviimiseks on vajalik juhtimisorganisatsiooni olemasolu. Seminaride ja arutelude käigus määratleti kolm põhimõttelist alternatiivi:

1. Võrgustikupõhine juhtimine, mis tugineb kolmel organisatsioonil (TAS, TOL, SATT)
2. Uus juriidiline üksus
3. Juhtroll konkreetsel organisatsioonil (Lõuna-Eesti turismiklaster, mida haldab SATT)

Järgnevalt on välja toodud alternatiivide peamised karakteristikud ja lahendamist vajavad küsimused.

### **Võrgustikupõhine juhtimine, mis tugineb kolmel organisatsioonil (TAS, TOL, SATT)**

- Eeldab selgelt kokku lepitud rollijaotust ja tihedat koordineeritud koostööd, samuti konkreetse vastutaja olemasolu iga koordineeriva organisatsiooni juures.
- VEP-i piirkond on laiem kui ainult Tartumaa – eeldab naaberpiirkondade kaasamist (senini on TAS ja TOL tegelenud ennekõike Tartumaa osaga).
- Koostöö ja võrgustiku arendamise kogemus (TAS on eest vedanud Emajõe võrgustikku) ning teatud ressursid on juba praegu olemas.

### **Uus juriidiline üksus**

- Võimaldab alustada ilma varasema „pagasita“ puhtalt lehelt.
- Piirkond ei ole määratletud Tartumaaga, osalema saab kutsuda laiemat hulka osapooli.
- Kõikidel tegevustel (arendus, investeeringud, turundus) on üks koordinaator.
- Eeldab osapoolte (rahalist) panust lisaks sisutegevustele ka administratiivseteks kuludeks.
- Kokku leppimist vajaksid asutajad, nende panus ja juriidiline vorm (SA – suletud liikmeskond, MTÜ – avatud liikmeskond).

### **Juhtroll konkreetsel organisatsioonil (SATT)**

- Kogu tegevus liigub SATT-i alla.
- Piirkond on orgaaniliselt laiem (Lõuna-Eesti).
- Eeldab klastripõhist lähenemist:
  - Moodustatakse n-ö VEP-i alamklaster, mille liikmeteks on omavalitsused, ettevõtted, kodanikeühendused.
- Peamiselt toimub rahastamine liikmemaksudest, võimaluse korral ka projektidest.

## Lisa 3. Strateegia koostamises osalenud

### Juhtrühm (Steering Group)

| Jrk | Omaavalitsus/piirkond | Liige             | Organisatsioon               |
|-----|-----------------------|-------------------|------------------------------|
| 1   | Tartumaa              | Kristiina Tammets | Tartumaa Arendusselts        |
| 2   | Tartumaa              | Moonika Einaste   | Tartumaa Arendusselts        |
| 3   | Tartumaa              | Sven Tobreluts    | Tartumaa Omaavalitsuste Liit |
| 4   | Tartumaa              | Egert Ivask       | Tartumaa Omaavalitsuste Liit |
| 5   | Koiva jõe alamjooks   | Aris Adlers       | Jüra Zeme                    |
| 6   | Koiva jõe alamjooks   | Kristine Zake     | Jüra Zeme                    |
| 7   | Eesti                 | Meeri Maastik     | Maaelu Teadmuskeskus         |

### Töörühm

| Jrk | Omaavalitsus/piirkond | Liige                                         | Organisatsioon               |
|-----|-----------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|
| 1   | Viljandi vald         | Anmar Pihlak                                  | Võrtsjärve Sõprade Selts MTÜ |
| 2   | Viljandi vald         | Priit Kallas                                  | Oiu sadam                    |
| 3   | Viljandi vald         | Kalle Kütt                                    | Valma Seikluspark            |
| 4   | Tartu linn            | Kertu Vuks                                    | Tartu Linnavalitsus          |
| 5   | Tartu linn            | Priit Jagomägi, Liisa-Lota Kaivo, Linda Saare | MTÜ Emajõe Lodjaselts        |
| 6   | Tartu linn            | Sakari Neuvonen                               | Rebase sadam                 |
| 7   | Tartu vald            | Jaana Serpak, Tõnis Tõnissoo                  | Tartu Vallavalitsus          |
| 8   | Peipsiääre vald       | Liis Lainemäe                                 | MTÜ Sibulatee                |
| 9   | Peipsiääre vald       | Taivo Tali                                    | Peipsiääre Vallavalitsus     |
| 10  | Peipsiääre vald       | Sven Särki                                    | Alatskivi Loss, Slaker OÜ    |
| 11  | Kastre vald           | Priit Lomp                                    | Kastre Vallavalitsus         |
| 12  | Kastre vald           | Lauri Roosior                                 | MTÜ Jõeääre Paadisadam       |
| 13  | Elva vald             | Sirli Pippa                                   | Elva Vallavalitsus           |
| 14  | Elva vald             | Annye Rooväli-Ingi                            | Elav Elva Keskus             |
| 15  | Elva vald             | Jaanus Jakobson                               | Jõesuu Puhkekeskus           |
| 16  | Elva vald             | Margus Ivask                                  | Elva Vallavalitsus           |
| 17  | Elva vald             | Jaanika Saar                                  | Elva Vallavalitsus           |
| 18  | Luunja vald           | Maarja Ülper                                  | Luunja Vallavalitsus         |
| 19  | Luunja vald           | Kaire Vahejõe                                 | Luunja Vallavalitsus         |
| 20  | Tartumaa              | Sven Tobreluts                                | Tartumaa Omaavalitsuste Liit |
| 21  | Tartumaa              | Egert Ivask                                   | Tartumaa Omaavalitsuste Liit |
| 22  | Tartumaa              | Kristiina Tammets                             | Tartumaa Arendusselts        |
| 23  | Tartumaa              | Moonika Einaste                               | Tartumaa Arendusselts        |
| 24  | Tartumaa              | Annika Ojasaar                                | SA Tartumaa Turism           |
| 25  | Tartumaa              | Kanni Kallastu                                | Lõuna-Eesti turismiklaster   |

|    |       |             |                               |
|----|-------|-------------|-------------------------------|
| 26 | Eesti | Malle Oras  | Riigimetsa Majandamise Keskus |
| 27 | Eesti | Tanel Tärna | Keskkonnaamet                 |

## Strateegiaseminaridel osalenud

2.06.2025

| Jrk | Nimi              | Organisatsioon                  |
|-----|-------------------|---------------------------------|
| 1   | Kristiina Tammets | TAS                             |
| 2   | Meljo Musto       | Melsum OÜ                       |
| 3   | Taivo Tali        | Peipsiääre vallavalitsus        |
| 4   | Kertu Vuks        | Tartu linnavalitsus             |
| 5   | Reet Laos         | Kliimaministeerium              |
| 6   | Irina Orlova      | Peipsi kalapunkt                |
| 7   | Margus Ivask      | Elva Vallavalitsus              |
| 8   | Madis Ess         | Parvsaun24 OÜ                   |
| 9   | Küllli Hansen     | Tartu Loomemajanduskeskus       |
| 10  | Jaanika Kaljuvee  | MTÜ Võrtsjärve Kalanduspiirkond |
| 11  | Sakari Neuvonen   | Rebase sadam                    |
| 12  | Sirli Pippar      | Elva Vallavalitsus              |
| 13  | Triinu Akkermann  | Peipsimaa Kogukonnaköök MTÜ     |
| 14  | Tauno Laasik      | MTÜ Peipsimaa Kogukonnaköök     |
| 15  | Egert Ivask       | Tartumaa Omavalisuste Liit      |
| 16  | Anmar Pihlak      | Võrtsjärve Kúlastuskeskus       |
| 17  | Aare Anderson     | Luunja Vallavalitsus            |
| 18  | Annika Ojasaar    | SA Tartumaa Turism              |
| 19  | Eveli Jürgenson   | MTÜ Peipsimaa Turism            |
| 20  | Jana Serpak       | Tartu Vallavalitsus             |
| 21  | Madli Nokkur      | Seto Line Reisid OÜ             |
| 22  | Karin Kriisa      | Magasiait OÜ                    |
| 23  | Kaire Vahejõe     | Luunja vallavalitsus            |
| 24  | Lenno Tobreluts   | Luunja jõesadam                 |
| 25  | Jaak Volmer       | Tartu Jahindusklubi MTÜ         |



|    |                   |                                          |
|----|-------------------|------------------------------------------|
| 26 | Janelle Uibokand  | SA Tartumaa Turism                       |
| 27 | Urmas Pirk        | Peipsi Kalanduspiirkonna Arendajate Kogu |
| 28 | Kristjan Piirimäe | OÜ Roheline Rada                         |
| 29 | Priit Kallas      | Pedajased paadimehed OÜ                  |
| 30 | Malle Oras        | Riigimetsa Majandamise Keskus            |
| 31 | Taivo Tali        | Peipsiääre vallavalitsus                 |
| 32 | Andres Põhjala    | Laevakapten ja kutseline kalur           |
| 33 | Maarja Ülper      | Luunja Kultuuri- ja Vabaajakeskus        |
| 34 | Nils Ratt         | Humala Kalabaas                          |
| 35 | Moonika Einaste   | Tartumaa Arendusselts                    |
| 36 | Gerrit Oberg      | Meerapalu sadam oü                       |
| 37 | Viljar Ilves      | Tartu Jahindusklubi                      |
| 38 | Natalja Villemson | AS Saarte Liinid                         |
| 39 | Sven Šois         | SA Luunja Jõesadam                       |
| 40 | Natalja Šois      | Boatservice OÜ<br>Riverside Villa        |

**25.08.2025**

| Jrk | Nimi              | Organisatsioon        |
|-----|-------------------|-----------------------|
| 1   | Sakari Neuvonen   | Rebase paadisadam     |
| 2   | Heili Petkin      | TAS                   |
| 3   | Kai Paks          | MTÜ Uhti Küla Süda    |
| 4   | Annika Ojasaar    | SA Tartumaa Turism    |
| 5   | Miia Uibo         | Tartumaa Noortekogu   |
| 6   | Meeri Maastik     | TAS                   |
| 7   | Moonika Einaste   | Tartumaa Arendusselts |
| 8   | Lenno Tobreluts   | SA Luunja Jõesadam    |
| 9   | Jaanika Saar      | Elva Vallavalitsus    |
| 10  | Jaan Urb          | OÜ Cumulus Consulting |
| 11  | Mare-Liis Kanarik | SA Tartumaa Turism    |
| 12  | Kaire Savi        | SA Tartumaa Turism    |
| 13  | Albert Lass       | Estriver Kruiisid     |

|    |                     |                                                           |
|----|---------------------|-----------------------------------------------------------|
| 14 | Jane Kipper         | MTÜ Võrtsjärve Ühendus                                    |
| 15 | Jaanus Priks        | Võrtsjärve Ühendus Mtü                                    |
| 16 | Egert Ivask         | Tartumaa Omavalitsuste Liit                               |
| 17 | Jaanika Saar        | Elva Vallavalitsus                                        |
| 18 | Taivo Tali          | Peipsiääre vallavalitsus                                  |
| 19 | Malle Oras          | RMK                                                       |
| 20 | Margus Ivask        | Elva Vallavalitsus                                        |
| 21 | Maanus Avik         | Elva Vallavalitsus                                        |
| 22 | Silvia Leiaru       | I.L.S. Project OÜ                                         |
| 23 | Tauno Laasik        | Peipsimaa Kogukonnaköök MTÜ                               |
| 24 | Jüri Ummik          | Reisilaevad OÜ                                            |
| 25 | Einar viira         | MTÜ Pilka küla selts                                      |
| 26 | Albert Lass         | Estriver Kruisid                                          |
| 27 | Indrek Särg         | Eesti Merekool                                            |
| 28 | Aivar Uibu          | Tõrva Vallavalitsus                                       |
| 29 | Margus Villako      | Parveelu24                                                |
| 30 | Heli-Anneli Villako | Eesti Maaülikool<br>Võrtsjärve õppekeskus<br>Järvemuuseum |
| 31 | Madis Ess           | Parvsaun24                                                |
| 32 | Nils Ratt           | Humala Kalabaas Oü                                        |
| 33 | Jana Serpak         | Tartu Vallavalitsus                                       |
| 34 | Tõnis Tõnissoo      | Tartu Vallavalitsus                                       |
| 35 | Gerrit Oberg        | Oü Meerapalu sadam                                        |
| 36 | Erko Poska          | Elamused Emajõel parvsaun                                 |
| 37 | Maarja Ülper        | Luunja Vallavalitsus                                      |
| 38 | Kertu Vuks          | Tartu Linnavalitsus                                       |
| 39 | Kristiina Tammets   | TAS                                                       |

### 3.11 2025

| Jrk | Nimi     | Organisatsioon        |
|-----|----------|-----------------------|
| 1   | Jaan Urb | OÜ Cumulus Consulting |

|    |                  |                                                             |
|----|------------------|-------------------------------------------------------------|
| 2  | Kertu Vuks       | Tartu linnavalitsus                                         |
| 3  | Meeri Maastik    | TAS                                                         |
| 4  | Sakari Neuvonen  | Rebase sadam<br>Eesti Merekool                              |
| 5  | Nils Ratt        | Humala Kalabaas                                             |
| 6  | Ruta Rannu       | Karlova Kohvikutepäev<br>Emajõe Suveteater                  |
| 7  | Reet Värnik      | Tartu Linnavalitsus                                         |
| 8  | Maarja Ülper     | Luunja Kultuuri- ja Vabaajakeskus                           |
| 9  | Taivo Tali       | Peipsiääre vallavalitsus                                    |
| 10 | Anmar Pihlak     | Võrtsjärve Külastuskeskus                                   |
| 11 | Albert Lass      | Estriver OÜ                                                 |
| 12 | Linda Saare      | MTÜ Emajõe Lodjaselts<br>MTÜ Jõe- ja Järvehuntide Akadeemia |
| 13 | Priit Värv       | Elva vallavalitsus                                          |
| 14 | Jaak Volmer      | Tartu jahindusklubi                                         |
| 15 | Tauno Laasik     | MTÜ Peipsimaa Kogukonnaköök                                 |
| 16 | Jana Serpak      | Tartu Vallavalitsus                                         |
| 17 | Janelle Uibokand | SA Tartumaa Turism                                          |
| 18 | Margus Ivask     | Elva Vallavalitsus                                          |
| 19 | Annika Ojasaar   | SA Tartumaa Turism                                          |
| 20 | Jaanika Saar     | Elva vallavalitsus                                          |
| 21 | Egert Ivask      | TOL                                                         |
| 22 | Maanus Avik      | Elva Vallavalitsus                                          |
| 23 | Eveli Jürgenson  | Peipsimaa Turism                                            |
| 24 | Heili Petkin     | TAS                                                         |
| 25 | Malle Oras       | RMK                                                         |
| 26 | Andres Põhjala   | Ihamaakingu OÜ<br>Ahti ja Luhakassi kapten                  |
| 27 | Miia Uibo        | Tartumaa Noortekogu                                         |
| 28 | Moonika Einaste  | Tartumaa Arendusselts                                       |
| 29 | Andri Plato      | PKAK                                                        |
| 30 | Aivar Uibu       | Tõrva Vallavalitsus                                         |
| 31 | Küllli Kell      | Piirissaare                                                 |
| 32 | Jaanus Jürivete  | AS Saarte Liinid                                            |

|    |                   |                       |
|----|-------------------|-----------------------|
| 33 | Natalja Villemson | AS Saarte Liinid      |
| 34 | Jüri Ummik        | Reisilaevad OÜ        |
| 35 | Madis Ess         | Parvsaun24 OÜ         |
| 36 | Kristiina Tammets | Tartumaa Arendusselts |
| 37 | Mihkel Laan       | Cumulus Consulting OÜ |
| 38 | Kristjan Piirimäe | OÜ Roheline Rada      |

## Konsultandid

| Jrk | Konsultant         | Organisatsioon               |
|-----|--------------------|------------------------------|
| 1   | Mihkel Laan        | OÜ Cumulus Consulting        |
| 2   | Jaan Urb           | OÜ Cumulus Consulting        |
| 3   | Kristjan Piirimäe  | OÜ Roheline Rada             |
| 4   | Kristina Veidemane | Balti Keskkonnafoorum (Läti) |
| 5   | Irina Paegle       | Balti Keskkonnafoorum (Läti) |

## Lisa 4. Väljavõtted strateegiaseminaridelt

### Rühmatöö tulemused piirkonna tugevuste ja väljakutsete osas

#### Keskkond

##### Väljakutsed

- Kalastusprügi
- Rikkumised kaitsealal
- Alam-Pedjal range kaitse, turismi surve kallastele kasvab (Käreveres 50 paati iga päev)
- Kuidas prügi mure lahendada? Toimiv süsteem prügi äraviimises!
- Organiseeritud maabumiskohti on vähe ja info puudulik
- Sadamate reostustõrje vahendite puudus
- Kolkja-Kasepää-Varnja piirkonnas läheb kanalisatsioon järve
- Vanajõed on kinni
- Nõrk kaasatus talgutele (kalamehed, paadiomanikud)
- Nõrk koostöö ametkondade vahel (teavitus)
- Karistamatus ja liikluse koormuse reguleerimine
- Vee ökoloogiline seisund
- Vähendada mõrdasid, suunata kutseline kalapüük Peipsile. Suurendada kalaturismi Emajõel

##### Tugevused

- Erineva loodusega ulatuslik piirkond, mida on hea avastada jõe ja järve pealt
- Tormikindlus, hooaeg on pikk (apr-nov)
- Marjad, kalad, linnud
- Koristustalgud
- Ise hoolimise kampaania (võta oma prügi kaasa) – vajab arendust
- Kalavarud (hetkel on, aga peaks ka tulevikus olema)

#### Turism

##### Väljakutsed

- Turistide teadlikkus
- Avaliku korra rikkumised
- Killustatus (soov üksi teha)
- Bürokratia
- Kus võib sõita? Kuhu?
- Kaardistamata vesikond
- Turismiinfra puudumine
- Kommunikatsioon
- Turundus, ka rahvusvaheline (nt õpetada inimesi, kuidas sisestada Google'is huvipunkte)

- Eesmärgid-visioon?
- Kasutamata potentsiaal (just väiksed kohad)
- Turismilaevadel puudu sadamad ja hooldusplatsid
- Tootearendus
- Ujumisrandade puudus
- Turismi koormustaluvus (kaob puutumata loodus)
- Hooajalisus
- Kuri naaber (piir)
- Veekogude ääres suunavate majakate puudus
- Heade toidukohtade puudus
- Ürituste korraldamiseks katusealused
- Prügistamine, prügimajandus
- Jõel tegevuste vähesus
- Tartu kui tõmbekeskus – ei jääda koha peale

#### Tugevused

- Huvi turistide poolt
- Puhas ja „metsik“ loodus
- Tooted on olemas
- Loodus-/loomavaatlus
- Olemasolev taristu
- Loodusturismi areng on tõusuteel (looduskaitse, suursündmused)
- Arenenud kruiisiturism
- Toimivad brändid
- Tartu kui tõmbekeskus
- Veeturismi potentsiaal
- Tervikuna põnev ja suur piirkond paadisõiduks
- Pärandkultuur ja ajaloo rikkus ning selle enda kasuks tööle panemine
- Põnev laevandusajalugu, võimalus sõita ajalooliste laevadega
- Paketid „3-päevane kruiis“
- Tartus palju ärksaid noori töötajaid
- Konkreetne bränd, nt nagu Soomaa
- Lisanduvad rannaalad
- Lisanduvad sadamad

#### Taristu

#### Väljakutsed

- Keskkonnamõjud, kliima
- Võrtsjärv üsna ligipääsmatu (3 sadamat, 5 sildumiskohta, palju eraomandis, u 3 ujumiskohta)
- Laevamuuseum
- Bürokratia
- Emajõgi (puuduvad sadamad Käreveres, Tartus, Kantsis)
- Looduskaitsealal pole taristut
- Kärevere-Tartu: nõudlus suur, ülerahvastatus, kohtade puudus, palju eramaad

- Tanklad
- Puudub laevade hooldusplats, puudub kaubalaevade laadimiskoht
- Luunja sadam: parkimiskohad, paadikohad, kõrghooajal ülerahvastatus, prügistamine
- Tartu linnas ei saa teha taristuinvesteeringuid
- Peipsi: vähe korralikke sadamaid, suures osas on kalasadamad, vähe avalikke sadamaid
- Tartu linnas vähe sildumiskohti

#### Tugevused

- Võrtsjärv:
  - On arendusvõimalusega kinnisvara
  - Olemasolevad kohad on lisateenustega
  - Oiu, Valma – korralikud sadamad
  - Entusiastid
- Emajõgi:
  - Jõesuu-Kärevere
  - Reku sadamaarendus tulekul, Ulila ja Kärevere olemas
  - Looduskaitseala
  - Teedevõrgustik jõeni on hea
  - Unikaalne laevaehituskeskus Lodjakoda
- Kärevere-Tartu:
  - Teedevõrgustik jõeni hea
  - Jõeale ligipääs hea
  - Süvendusi on hakatud uuesti tegema
  - Eesti väravad
- Tartu-Peipsi:
  - Luunja sadam
  - Sildumiskohad, ligipääs vee äärde, lisateenused
- Peipsi:
  - Mustvee, Räpina, Piirissaare, Värskla

#### Võrgustikud ja koostöö

#### Väljakutsed

- Palju võrgustikke – vähene omavaheline koostöö
- Mikroettevõtetele keeruline ja kulukas alustada
- LEADER-tegevusrühmade ülene koostöö (Peipsi kala-LEADER on Eesti suurim, Võrtsjärve oma väikseim)
- Puudub ühine strateegia
- Strateegia piirkonna piirnemine Peipsil Tartumaaga
- Projektipõhine rahastus
- Piiratud inimressurss
- Info killustatus
- Vähene oskus ja tahe koostööd teha
- Vähene võimekus turundustegevusteks

- Piirkonna turundus
- Ühine virtuaalne turismikaart
- Rahvusvaheline bränd
- Läbipääs Soome lahte rahvusvahelise koostöö mõttes
- Võrgustiku maatriks ehk inimesed selle toimimiseks

#### Tugevused

- Palju võrgustikke
- Tugevad brändid
- Investeeringute kaasatus
- On olemas aktiivsed vedurid
- Pikaajaline koostöö
- Võrgustiku liikmete endi huvi
- Piirkond on suhteliselt konkreetne ja omanäoline
- Kõik eeldused on olemas (raha ei ole)

#### Muu

#### Väljakutsed

- Reisi- ja kaubaliiklus
- Katusorganisatsiooni puudumine (nt Pidä Saaristo Siistinä)
- Julgeolek (Peipsi kui piiriveekogu)
- Investeeringud
- Vähene nähtavus riiklikes strateegiates
- Taristu arendus
- Rahastuse puudumine linnas
- Olematu rahastus väikesadamatele riigi poolt
- Ajaloopärimusele tuginemine (ajalooline uuring), Hansatee perspektiiv
- Sadamate omandi- ja kasutusvõimalused
- Jõepolitsei puudumine
- Nõrk turundus valdkonnas
- Süvendamine! Vaja!
- Peipsi ja Läänemere ühendus
- Sadamates ja Emajõel suurem valve korra tagamiseks

#### Tugevused

- Kultuuripärand ja ajalugu
- Tugevad olemasolevad võrgustikud (samas killustatus, ettevõtjad ei saa aru, kuhu kuuluda)
- Omavalitsuste huvi
- Strateegiline mõtlemine
- Rahastusvõimalused
- Veeteede lai katvus
- Eesti teine linn ja tühjad kaitsealad sama jõe ääres
- Võrtsjärv on esmane liikumistee ka osade kohalike jaoks, kuna teed on kehvad



- Potentsiaal on olemas
- Väikesaarte olemasolu – potentsiaalne lisaväljund

### **Rühmatöö tulemused võrgustiku osapoolte kohta (mida on võrgustikule pakkuda ja sellelt saada)**

#### KOV-id

Annab:

- Kohalike asjaosaliste kaardistamine (kasusaajad, võrgustiku huvilised)
- Protsessi kaasamine (info jagamine)
- Algatamine ja toetamine (kohalikud algatused)
- Kohaliku eripära esiletoomine
- Avaliku huvi eest seismine (tasakaalustatus, normid, seadused, areng)

Saab:

- Selge strateegiline partnerlus
- Palju raha ja arendustugi
- Tugev bränd ja ühisturundus
- Kasu kõikidele Tartumaa KOV-idele
- Ühistes väärtustes kokku leppimine
- Hästi läbi mõeldud edukas ja poliitikakindel juhtimisstruktuur

#### Ettevõtjad

Annab:

- Aeg ja sisend Võrtsjärve, Emajõe, Peipsi sadamate ja vajaduste osas
- Abi paadiuuringu tegemisel
- Turvalisus (Saarte Liinid)
- Sadama maa Käreveres hea idee korral
- Ajalooliste laevade ehitamine ja hoidmine
- Sisu (kui ettevõtjat pole, siis pole ka sisu)
- Aitab turundada – info jagamine
- Praktikast tulenev kogemus
- Oma võrgustikud, suhted

Saab:

- Veetee ohutu läbimine
- Veeliikluse reguleerimine
- Vanajõgede nimede ära märkimine
- Üle-eestiline veeteede võrgustik
- Ajalooliste kalapüügivõtete säilitamine, püügiõiguse säilitamine
- Reisilaevade sildumisvõimalus Lodjakojas ja Kantsis, Käreveres, Palupõhjas
- Suurte laevade hooldusplats sildadest ülesvoolu

- Metssigade arvukuse piiramine Piirissaarel
- Rohkem sadamaid Käreverest ülesvoolu
- Asjaajamise lihtsustamine
- Lahendustele orienteeritud menetlemine (mitte probleemidele orienteeritud); kaasa mõtlemine
- Müügi toetamine
- Arusaam, kelle poole oma murega pöörduda (DMO, Lõuna-Eesti võrgustik)
- On toimunud muudatus mõtteviisis

#### Tugiorganisatsioonid ja võrgustikud

##### TAS

###### Annab:

- Emajõe võrgustiku arendus
- LEADER-rahastus: investeeringud
- Uute algatuste käivitamine

###### Saab:

- Palju tööd
- LEADER-strateegia ja loodava strateegia rakendamine
- Toidustrateegia rakendamine

##### TOL

###### Annab:

- Omavalitsuste kaasamine
- Projekti koordineerimine

###### Saab:

- Tartumaa arengustrateegia tegevuste elluviimine

##### SATT

###### Annab:

- Turundus
- Tootearendus
- Bränd
- Kanalid
- Visit Estonia'ga suhtlus

###### Saab:

- Lõuna-Eesti turismistrateegia elluviimine
- Inimressurss
- Raha

## Peipsimaa Turism

Annab:

- Turundustugi
- Lisakanalid
- Sündmused
- Elluviimine

Saab:

- Inimressurss
- Raha
- Vähem bürokraatiat

Riigi tasand

Annab:

- Õigusloome
- Visit Estonia (lisaturundus, rahvusvaheline)
- Igaühe õiguse teema
- Rahastus
- Looduskaitse

Saab:

- Korrastatud tegevused
- Sisevee tähtsus
- Info

## Rühmatöö tulemused piirkonna visiooni ja eesmärkide osas

### Keskkond

- Mörrad (asukoht, nähtavus, kogus)
- Piirkonna eutrofeerumise vähendamine
- Prügistamise vähendamine
- Kalameeste teavitamine prügiprobleemist
- Tööstusliku kalapüügi piiramine
- Pilliroo tõrjumine
- Ujuvad saarekesed koos taimekattega, mis puhastavad vett (Soome näide)
- Eutrofeerumise pidurdamine
- Looduskeskkonna säilitamine (kindla visiooni omamine, selge pilt); ei tohiks täis ehitada
- Keskkonnateadlikkuse kasvatamine laste ja noorte seas
- Jäätmekäitlus/prügimajanduse parem korraldus (sh WC-d)
- Kallaste korrastatus/eutrofeerumine
- Tööstusliku kalapüügi piiramine

- Jäätmemajanduse korraldus
- (Tööstusliku) kalapüügi piiramine/reguleerimine
- Kontrolli/järelevalve tõhustamine-suurendamine

### Turism

- Turismi rahastamine läbi maksude, teenuste ja omaosaluse, nt kalapüük on välismaalastele kallim (15 eurot päev), teenusepakkujad on turismiklastri liikmed ja panustavad seeläbi veeturismi arendamisesse ja turundamisse, suuremates turismipiirkondades on kehtestatud turismimaks
- Toimub piirkonna külastajate monitoorimine
- Info killustatuse vähendamine ja koondamine
- Jalgratta (maastiku/jooksu)rada Emajõe ääres – Emajõe (triatlon) maraton!
- Tugev, selge sõnum millega turundada - kõige kalarikkam Euroopa jõgi jne
- Õhusõidukid Emajõel (veelennuk, droonid, kuumaõhupallid), kuidas avastada Emajõe õhust?
- Regulaarne laevaliin Tartust – Võrtsule ja Tartust – Peipsile
- Palgiparvetamise traditsiooni elustamine, parvetamisvõistlused, koostöö Koiva jõega
- Ühine kaardirakendus, liidestus teiste rakendustega (Puhka Eestis)
- VEP-i turundus, piirkonna tuntuse kasvatamine
- Olemasolevate slippide, sadamate jms arendamine (taristu)
- Kvaliteetse teenuse pakkumine ja tagamine ning info kättesaadavus
- Kaardirakendus, mis oleks ühilduv ja töötaks
- Piirkonna ühine turundusstrateegia/nähtavuse parandamine
- Uued turismiteenused piirkonnas (ja vastavalt sihtgrupile/huvile teekondade loomine)
- Ligipääsetavuse parendamine
- Teenuste (sadamad, telkimiskohad) arendamine (nt Reku)
- Ühtne (ka rahvusvaheline) kaubamärk ja selle turundamine

### Taristu

- On välja arendatud rannaalad ja muud rekreatsiooni piirkonnad (matkaradade ligipääs nii maalt kui veelt, sildumiskohad jms)
- Tegeletakse järjepidevalt ligipääsetavuse suurendamisega (loodud ja märgistatud on sildumis- ja rannaalad, sadamad, lautrikohad jm); navigatsioonikaardid katavad reaalselt navigeeritavad veeteed
- Veeteede märgistus on korrastatud ja hooldatud
- Veeühenduste arendamine Soome lahega (Narva ja ka Pärnu kaudu). Käivitame projekti, eeluuringud praegu ja teostamine võimaluste korral
- Emajõe ülemjooksul rohkem peatumiskohtasid (Reku, Palupõhja, Kärevere, Kallaste, Liivanina, Koosajõe suudme) sadamad, slipid
- Tankimiskohad, WC, lõkkekohad, prügikastid
- Ühistranspordiga võimalus tulla VEP-i äärde
- Kaldad puhtaks, ajaloolised vaated taastada
- Infrastruktuuri arendamine (tanklad, slipid)

- Riigi tasandil prioriteet sisevete liikluse korrashoiu osas
- Sadamad ja randumisalad (ka Tartu-Võrtsjärve vahelisele alale) ning nende asukohtade kohta info nähtavaks tegemine
- Võrtsjärv-Emajõgi-Peipsi ligipääsetavaks (nii veelt kui maalt)
- Veeteede märgistus (navigatsioon)
- Parem ligipääsetavus (slipid, telkimiskohad)
- Sildimajandus
- Kalapüüniste jms takistuste märgistamine online-rakenduses

#### Võrgustikud ja koostöö

- Toimuvad regulaarsed kogukondlikud algatused, nt veepäevad, traditsioonid, ühised kanuusoõidud jms
- Teemaatiline veeklast (juhitud võrgustik), teenusepakkujad on Lõuna-Eesti klastri liikmed (panustades ka rahaliselt üldturundusse)
- Toimiv erinevaid osapooli kaasav võrgustik (Emajõe võrgustik on laienenud VEP-i võrgustik)
- Koostöö lätlastega (Koiva jõgi)
- Sisevete tähtsus ja arendamine oleks terve riigi asi (Regionaal- ja Põllumajandusministeeriumi panus)
- Omavahelise koostöö tihendamine – sadamate talvepäevad
- SA, kes koordineerib näiteks Võrtsjärve ala (kunagi ka tegutses, kuid peale haldusreformi kadus KOV-ide huvi)
- Olemasolevad kontaktid, süsteem säiliks ning kasvaks
- Erinevate KOV-ide koostöö piirkonna arendamisel
- Kõik ettevõtjad koondunud aktiivselt tegutsevasse võrgustikku ning selle mõju
- Võrgustiku konkreetse eestvedaja vajadus
- Ametkondade omavaheline operatiivne infovahetus
- Info liikumine interaktiivselt (turist, laevajuht, paadisõitja, mõrraomanik, Keskkonnaamet jne)
- VEP-i võrgustiku jätkumine kindla eestvedaja juhtimisel

#### **Rühmatöö tulemused konkreetsete algatuste kohta**

##### Keskkond

- Veevahi teenus – jälgib ja trahvib, prügilaev
- Kampaaniad – teadlikkuse tõstmine (nt kolepildid sadamatesse)
- Talgutega jätkamine
- Võrtsjärve veetaseme stabiliseerimine lüüsiga
- Matkarada Emajõe ääres – rohkem ühiskasutatavaid alasid – ühine vastutus
- Pilliroo koristamine – pilliroo taaskasutamine ja/või suveniiriks arendamine, ka kütteks
- Looduskoosluste säilitamine (veised, lambad)
- Veega piirnevate maade omanikele kohustusliku hoolduse kehtestamine
- Kiirusepiirangud

- Tööstuslik kalapüük ja selle reguleerimine
- Kuidas parandada VEP-i elukeskkonda, et poleks enam koristustalguid vaja
- Keskkonna kultuuri ja teadlikkuse pikaajaline kasvatamine
- Koostöö teadlastega (Eesti Maaülikool), keskkonnahariduse, -teadlikkuse tagamine

### Turism

- Ühtse ja atraktiivse sõnumi ja loo loomine (erinevatele sihtrühmadele)
- Sadamate ja slippide ligipääsetavus (Reku parv – saaks üle jõe jne)
- Täna silma jõe laevatatavuse parandamine
- Tartu-Võrtsjärve regulaarliin (nt Tartu-Oiu) – oluline on ka teekond huvitavaks teha (viidad, sildid, audiogiid)
- Luksuslikud liikuvad veehotellid (sisevete kruis)
- Matkarajad (jalgsi, jalgrattaga)
- Koostöö suurte reisikorraldajatega VEP-piirkonna kaasamiseks
- Ettevõtjatevaheline koostöö – paketid, üksteise toodete kasutamine, sh majutus, toitlustus
- Loodushariduse pakkumine
- Loodusturism
- Fototurism maailmatasemel
- Linnaturism – teadlaste kaasamine
- Ökoturism, korilusturism, kalastamine (sh talvel), taliteed
- Ettevõtetele rohkem tutvustada sihtturgude huve, vajadusi, soove (lähtudes veeturismist)
- AHHA workshop (mis väliskülastajat on väga paelunud? Ühine workshop teenuste arenduseks)
- Piirangute ülevaatamine, kaasajastamine

### Taristu

- Slippide kaardistamine
- Parklate (karavani), tanklate, juurdepääsuteede kaardistamine ja arendamine
- Kompleksne infra väljaehitamine – sadam, matkateed, telkimisalad, tanklad, sildistus, toitlustus, karavaniparklad, reovesi, slipid
- Riiklik turi sisevetele (seadusandlus, rahastus, järelevalve)
- Taristu korrashoid, hooldamine
- Potentsiaalsete veeskamiskohtade, slippide kaardistamine. Vaja luua või arendada:
  - Vaibla
  - Palupõhja
  - Reku
  - Ulila (sadama juurdepääs)
  - Ihamaakingu
  - Kärevere
  - Kärkna
  - Vorbuse
  - Ranna

- Jänese
- Rebase sadam (süvendus)
- Supilinna paadisadam
- Lodjakoda (korralikku sadamat vaja koos teenustega)
- Ihaste (kaubasadam)
- Anne kanali jätk
- Luunja (arendada)
- Emajõe-Suursoo (süvendada)
- Praaga
- Liivanina
- Kallaste
- Nina
- Pikasilla
- Tartu-Pärnu, Tartu-Narva veetee (Narva jõe tõstuk)
- Tualettide lisamine

#### Võrgustikud ja koostöö

- Ühised investeeringud KOV-ide poolt
- Kokkulepe mõjusateks investeeringuteks (suuremad objektid)
- Tasustatud koordinaatorid (eraldi sihtasutused või olemasolevatesse asutustesse paar inimest, kelle tööks on olemas pikaajaline rahastus)
- Vaja on püsivaid tuluallikaid, et piirkond ei elaks ainult projektist projektini
- Turismiministeeriumi loomine
- Ettevõtete investeeringud, sh ühisettevõtted, teeme 3 küla peale kokku
- Ühine suhtluskanal
- Koordinaator – info koondamine, jagamine
- Ühine turundus – kokkulepe, kes mida teeb
- KOV-ide kaasamine
- Ühisüritused, ühine planeerimine, kalender (sündmused)
- Ettevõtjatevaheline tihe koostöö
- Koostöö riigiga (veeteede kaart); Keskkonnaamet, Transpordiamet, Kliimaministeerium – kaasata linnade ja valdade ning riigi inimesi
- Liituda juba toimivate rahvusvaheliste võrgustikega (veeteed, Soomaa)

#### Rahvusvaheline koostöö

- Rahvusvaheline märgalade keskus – koostöö teadlastega
- Nähtavus sisevete-võrgustikes (Soome, Rootsi, Holland, Läti jne), tihe koostöö, pärandteed (Hansa)
- Rahvusvaheline turustamine
- Sisevete festival rahvusvaheliselt rändama
- Noorte programm
- UNESCO biosfääri kaitseala potentsiaal olemas
- Üle-euroopalisel võrgustikku kuulumine (nt River//Cities), INTERREG-i koostöö (regioonidevaheline koostöö/tutvustus)
- Koostöö Eesti Loodusturismi Ühinguga (sise- ja väliskoostöö)
- Tuleks mõelda Eesti kui piiriirigi julgeolekuteemadele

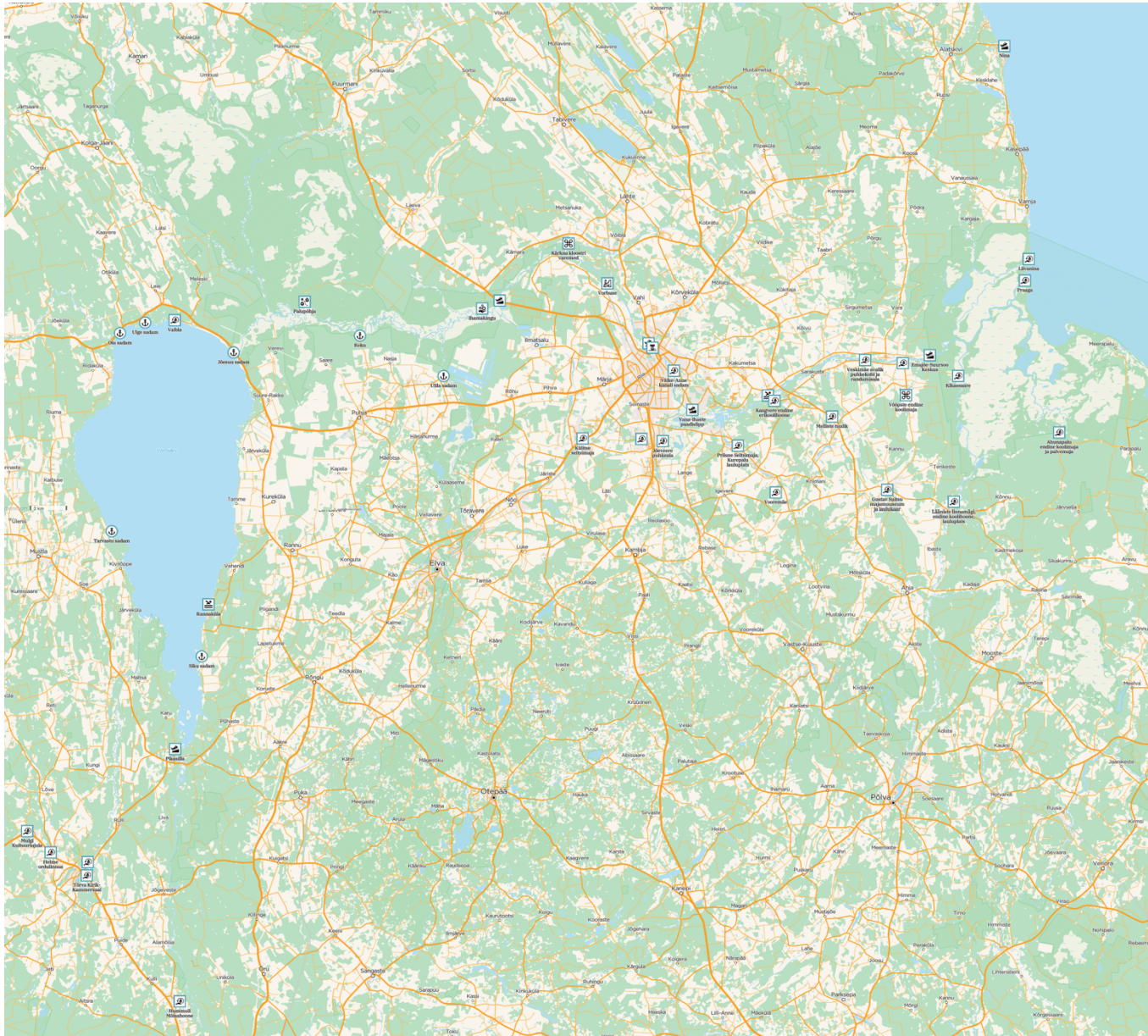
- Rahvusvaheliste loodusühingutega koostöö arendamine

### **Rühmatöö tulemused kõige olulisemate tegevuste kohta töögruppide kaupa**

1. Rollid on täpsed, raha on olemas, tegevuskava kokku lepitud
  2. Taristu arendamine, sh teenused
  3. Turundusstrateegia ja selle elluviimine, identiteedi loomine, diginähtavus
  4. Sündmuste korraldamine, lisandub kogukondade kaasamine
  5. Võrgustiku arendamine – koolitused, kohtumised, rollid paigas
- 
1. Prioriteetid kokku lepitud (sihtkohad, sadamad, puhkekohad)
  2. Infosüsteem (kaardirakendus, organiseeritud infoväli, kus midagi toimub)
  3. Sündmuste toetamine – korralduse toetamine, turundus, madalhooaja katmine
  4. Sihtpiirkonna ühine turundus
  5. Võrgustiku jätkuv arendamine (KOV-id, ettevõtted)
  6. Parim tegevjuht
- 
1. VEP-i kaardirakendus (nt Waze), organiseeritud infoväli
  2. Hästi toimiv koostöövõrgustik (juht, struktuur, koordinaator)
  3. Loodusharidus ja koostöö teadusasutustega
  4. Kultuurilugu ja ajaloopärand (uurimine ja eksponeerimine)
  5. Ühtne identiteet ja bränding, turundusstrateegia elluviimine, olla ägedad ja nähtavad
- 
1. Emajõgi ja VEP-i piirkond puhtaks (talgute jätkamine, laiendamine) – prügi, puud – ja ligipääsetavaks
  2. Info koondamine olemasolevatesse rakendustesse
  3. Keskkonnahariduse edendamine
  4. Lugu nähtavaks (ajalugu, kultuuripärand, kogukondade algatused)
  5. Koordinaatori palkamine
  6. Horisontaalsena investeeringud
- 
1. Reisilaevade hooldus- ja hoiuplats, *travel lift*, reisilaevade sadamad
  2. VEP-piirkonna bränd ja identiteet, katusorganisatsioon, eestvedaja
  3. Juhtimisstruktuur
  4. Kogukonna kaasamine, kasvatamine ja harimine (ühisüritused)
  5. Kultuuripärandi hoidmine, koondamine, info lihtsasti kättesaadav (rakendus, koduleht vms)



## Lisa 5. Olulisemad investeeringuobjektid (allikas: KOVide hulgas 2025. a suvel läbiviidud kaardistus, TOLi kaardirakendus)



1. Ahunapalu endine koolimaja ja palvemaja
2. Emajõe-Suursoo Keskus
3. Gustav Suitsu majamuuseum ja laulukaar
4. Helme ordulinnus
5. Hummuli Mõisahooned
6. Ihamakingu
7. Jõesuu sadam
8. Jõeveere puhkeala
9. Kaagvere endine erikoolihoone
10. Kallaste sadam
11. Kastre endine kuivatihoone ja park
12. Kikassaare
13. Kärevere slipp
14. Kärkna kloostri varemed
15. Külitse seltsimaja
16. Liivanina
17. Lodjakoda
18. Luunja puhkeala
19. Lääniste linnamägi, endine koolihoone, lauluplats
20. Mehikoorma tuletorn
21. Melliste tuulik
22. Mulgi Kultuuriuul
23. Nina
24. Oiu sadam
25. Palupõhja
26. Pikasilla
27. Praaga
28. Priiuse Seltsimaja, Kurepalu lauluplats
29. Rannaküla
30. Reku
31. Siku sadam
32. Supilinna kai / paadisadam
33. Tarvaste sadam
34. Tõrva Kiriku kammersaal
35. Tõrvandi kogukonnakeskus
36. Ülge sadam
37. Ulila sadam
38. Vaibla
39. Vana-Ihaste paadislipp
40. Vanamõisa rand
41. Veskimäe avalik puhkekoht ja randumisala
42. Vooremäe
43. Vorbuse
44. Väike-Anne kanali sadam